

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE JUNDIAÍ, ESTADO DE SÃO PAULO/SP**

Processo nº 1012165-13.2020.8.26.0309

Recuperação Judicial

AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA (H&M ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA), já qualificada nos autos da Recuperação Judicial requerida por **PASSARELA MODAS LTDA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento à r. decisão de fls. e ao preceituado no art. 22, II, “c”, da Lei 11.101/2005, apresentar e requerer a juntada do anexo **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA**, relativo ao período de novembro e dezembro de 2024 (**42º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - RMA**).

Referido relatório tem por objetivo informar à comunidade de credores, as atividades das empresas em Recuperação Judicial, submetidas à fiscalização desta administradora, sempre sob a censura deste r. juízo. O trabalho foi elaborado com base nos documentos contábeis, financeiros e econômicos fornecidos pela Recuperanda, tal como preceitua o artigo 52, § IV da Lei 11.101/05.

Nestes termos,
Pede e espera deferimento.

Jundiaí, 24 de março de 2025.

AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA
OAB/SP 198.670

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

42º RELATÓRIO MENSAL
PERÍODO AVALIADO: NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2024
DATA DE ANÁLISE: 24 DE MARÇO DE 2025

PASSARELA MODAS LTDA

INCIDENTE DE EXIBIÇÃO DE DOCUMENTOS
Nº 0009065-67.2020.8.26.0309

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

SUMÁRIO

1. Cronograma da RJ	Pág. 04 a 05
2. Resumo Das Principais Ocorrências	Pág. 05 a 07
3. Visão Geral	Pág. 07 a 09
4. Quadro de Funcionários	Pág. 09 a 17
5. Situação Econômico-Financeira	Pág. 17 a 25
6. Débitos Tributários	Pág. 25 a 26
7. Conclusão	Pág. 27

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

(1) CRONOGRAMA DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Evento	Data Prevista	Data da ocorrência	Fls.	Dispositivo legal
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	x	26/08/2020	01 a 1.367	
Deferimento do processamento do pedido	x	*28/08/2020 (Data da disponibilização da decisão nos autos)	1.372 a 1.376	Art.52
Publicação da decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial	x	02/09/2020	1.432 e 1.433	
Termo de Compromisso da Administradora Judicial	x	28/08/2020	1.401 a 1.404 - 1.436 e 1.437	Art. 33
Publicação do Primeiro Edital de Credores	x	23/09/2020	1.685 a 1.692	Art. 52, §1º
Prazo fatal para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias corridos, contados da publicação do 1º edital)	08/10/2020		X	Art. 7º, §1º
Prazo fatal para apresentação do plano de recuperação judicial em juízo (60 dias corridos, contados da data de publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ)	03/11/2020 (*1º dia útil subsequente)	29/10/2020		Art. 53
Prazo para a publicação da relação de credores do AJ	23/11/2020	O Edital para republicação foi entregue em 04/03/21. Serão reabertos os prazos para impugnações, habilitações e objeções.		Art. 7º, §2º

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Publicação do edital: aviso do plano e relação de credores do AJ	x	X		Art..53, §1º
Prazo para apresentação das impugnações judiciais (10 dias corridos, contados da publicação do edital da AJ)	x	X		Art. 8º
Prazo para apresentação de objeções ao plano de recuperação (30 dias corridos, contados da publicação do edital de aviso do plano)	x	X		Art. 55
Prazo para a realização da AGC (150 dias corridos, contados da data de deferimento do processamento da RJ)	26/01/2021 (1º dia útil)	Adiado em função da necessidade de republicação do 2º Edital		Art. 56, §1º
Publicação do edital de convocação da AGC (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	11/01/2021	Adiado em função do pedido de adiamento da AGC		Art. 36
Assembléia Geral de Credores - 1ª convocação	26/01/2021	04/11/2021		Art. 37
Assembléia Geral de Credores - 2ª convocação	x	PRJ homologado em 1ª convocação		Art. 37
Encerramento do StayPeriod(180 dias corridos, contados da data de deferimento do processamento da RJ)	25/02/2021	Stay Period prorrogado por 180 dias (decisão publicada em 01/03/2021)		Art.6º, §4º
Data da prolação da decisão homologatória do PRJ – decisão suspensa por não apresentação de CND		26/12/2021		

(2) RESUMO DAS PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS

2.1 – POSTOS DE TRABALHO: A Recuperanda entre os meses de novembro e dezembro não admitiu funcionários, não demitiu, terminando com 17 postos de trabalho diretos ao final

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOJRA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/04/2025 às 17:51, sob o número WJAJ125700839245. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 00099065-67.2020.8.26.0309 e código Xs1p6sDa.

de dezembro de 2024.

2.2 – DÍVIDA FISCAL:

2.2.1) TRIBUTOS FEDERAIS:

Novembro/2024

Valor total apurado: R\$ 21.487,02 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

Valor Compensado: R\$ 6.864,19

Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Novembro de 2024

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF		116,03		116,03
CSRF		11,21		11,21
Contribuição Previdenciária Segurados		3.503,80		3.503,80
Contribuição Previdenciária Patronal		8.202,90		8.202,90
Contribuição para Outras Entidades e Fundos		2.788,89		2.788,89
PIS/PASEP		-	1.224,42	1.224,42
COFINS		-	5.639,77	5.639,77
Total	-	14.622,83	6.864,19	21.487,02

Compensados

Dezembro/2024

Valor total apurado: R\$ 48.671,32 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

Valor Compensado: R\$ 30.463,26

Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Dezembro de 2024

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF		283,68		283,68
CSRF		11,21		11,21
Contribuição Previdenciária Segurados		4.547,63		4.547,63
Contribuição Previdenciária Patronal		9.974,36		9.974,36
Contribuição para Outras Entidades e Fundos		3.391,18		3.391,18
PIS/PASEP		-	5.433,99	5.433,99
COFINS		-	25.029,27	25.029,27
Total	-	18.208,06	30.463,26	48.671,32

Compensados

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

2.2.2) ICMS CORRENTE JANEIRO À DEZEMBRO

Valor total apurado (débito): R\$ 202.218,56

Crédito (em favor do contribuinte): R\$ 25.920,50

Valor recolhido: R\$ 0,00

2.3 – LIQUIDEZ CORRENTE: O índice de liquidez corrente para a competência analisada não demonstrou alteração significativa, quando comparado com os meses anteriores, em junho de 2024 era de 0,07, e assim se manteve até dezembro de 2024 em 0,07. O índice revela que a Recuperanda possui R\$ 0,07 para cada R\$ 1,00 de dívidas no mês de dezembro/2024.

(3) VISÃO GERAL

Nos meses de novembro e dezembro, observa-se nova piora nos indicadores econômicos financeiros da Recuperanda, que fechou todos os meses com resultados negativos (novembro -R\$ 373.028,55 e dezembro -R\$ 344.780,54), nota-se também, uma redução nas receitas em novembro comparando-se com o mês de outubro/2024, temos uma redução de -24% enquanto dezembro teve um aumento significativo de 322% comparando com o mês anterior na Receita Operacional da empresa. Observa-se também, que os prejuízos se mantiveram em todos os meses desta análise, prejuízo de -R\$ 373.028,55 em novembro e dezembro mesmo com o aumento de receita apresentou o prejuízo de -R\$ 344.780,54, esse resultado vem de um aumento de 164% em despesas com pessoal e um aumento de 84% em serviços de terceiros.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

DRE	31/10/2024	%	30/11/2024	%	31/12/2024	%
RECEITA OPERACIONAL	127.459,65	5%	96.772,02	-24%	408.252,82	322%
DEDUÇÕES	-37.306,96	4%	-24.942,27	-33%	-116.912,35	369%
RECEITA LÍQUIDA	90.152,69	5%	71.829,75	-20%	291.340,47	306%
CUSTOS MERC. VENDIDAS	-134.000,24	1%	-85.796,73	-36%	-95.833,24	12%
LUCRO BRUTO	-43.847,55	-7%	-13.966,98	-68%	195.507,23	-1500%
DESPEAS COM PESSOAL	-58.989,53	3%	-60.715,57	3%	-160.261,66	164%
DESP. COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-58.959,30	-18%	-75.903,56	29%	-139.324,62	84%
DESPEAS GERAIS	-25.096,28	-17%	-36.956,87	47%	-49.695,82	34%
DESPEAS TRIBUTÁRIAS	0,00	0%	-626,75	0%	0,00	0%
DEPRECIÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%
DESPEAS FINANCEIRAS	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0%	281,80	0%	0,00	0%
OUTRAS REC. OPERAC.	1.348,54	0%	7.832,67	0%	1.967,62	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-378.517,41	-5%	-373.028,55	-1%	-344.780,54	-8%

Os tributos federais PIS e Cofins (vide valores no resumo acima), foram compensados com créditos, enquanto os demais impostos referentes ao período de novembro e dezembro de 2024 não foram recolhidos, inclusive os retidos de terceiros.

O número de total de colaboradores entre novembro e dezembro não teve alteração, em comparação ao mês de outubro de 2024, nenhuma demissão e admissão no período.

Não há notícias quanto ao descumprimento do plano de recuperação quanto aos credores trabalhistas, pontuando-se, contudo, que alguns desses recorreram à esta auxiliar informando que ainda não haviam recebido seus créditos ou que os pagamentos estavam em atraso, tendo a recuperanda, prontamente, iniciado ou retomado os pagamentos. Houve, portanto, pagamentos a destempo.

Observa-se, também, que nos últimos meses a receita bruta tem diminuído, sendo de R\$ 344.254,16 em junho, R\$ 147.387,40 em julho, R\$ 139.952,24 em agosto, R\$ 121.365,22 em setembro, R\$ 127.459,65 em outubro, chegando em R\$ 96.772,02 em novembro, porém em dezembro apresentou uma receita de R\$ 408.252,82 um aumento de 322%, justificado pelo aumento de procura pelos produtos para o Natal. Excluindo o mês de dezembro os demais meses de 2024 apresentaram receitas menores que os respectivos meses do ano de 2023 e meses anteriores.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Considerando que a empresa vem mantendo suas atividades e efetuando o pagamento a credores que informaram suas contas, embora com atraso, e, ainda, constatados esforços constantes na área comercial para implementação das vendas e aumento de receita, ao menos por enquanto, apesar de todas as dificuldades em reverter os indicadores econômicos financeiros, a decretação da quebra da quebra não parece razoável **sob a perspectiva de pagamento a credores**, ao passo que, estando ativa e com todos os esforços dos gestores para implemento de receita, seja pela alavancagem do *e-commerce* (com a adesão de novos *sellers*), seja pela locação de espaços que se encontravam ociosos na sede da Passarela (único imóvel próprio e principal ativo da empresa), os credores têm maior chance de recebimento do que teriam em caso de decretação de quebra.

3. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

3.1- COLABORADORES EMPREGADOS

Atualmente, a empresa conta com 12 CNPJ's em atividade e um quadro geral de 17 colaboradores, sendo que, entre os meses de novembro e dezembro de 2024, competência dos documentos enviados pela empresa para a elaboração deste relatório, não houve admissões e, não houve demissões, 01 em férias e 02 empregados afastados, por motivo de doença, acidente e/ou licença maternidade.

Abaixo, segue uma planilha com o comparativo dos meses analisados:

COLABORADORES	out/24	nov/24	dez/24
ATIVOS	14	15	14
ADMITIDOS	0	0	0
FÉRIAS	1	0	1
AFASTADOS	2	2	2
DEMITIDOS	0	0	0
TOTAL INICIO MÊS	17	17	17
TOTAL FINAL MÊS	17	17	17

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

A exemplo dos meses anteriores, não foi possível identificar os cargos dos funcionários demitidos e admitidos, pela ausência de informações a respeito.

Quanto aos gastos, os encargos com a Folha de Pagamento, no período de novembro e dezembro de 2024, totalizaram R\$ 220.977,23, sendo R\$ 60.715,57 em novembro, aumento de 5% em relação ao mês anterior, R\$ 160.261,66 em dezembro, aumento de 164%.

Dentre os encargos constantes da folha, correspondem a gastos com bolsa auxílio estágio, salário, dissídio, férias rescisórias, auxílio maternidade, adicionais de horas extras, DSR, adicional noturno, aviso prévio, multa do art. 477, da CLT, indenização do FGTS (40%), comissões e garantias mínimas, aviso prévio indenizado, adicional por tempo de serviço, salário família, prêmios e ajuda de custo.

Quanto aos encargos sociais, constata-se que não houve variações expressivas nos gastos em geral.

FOLHA DE PAGAMENTO	out/24	%	nov/24	%	dez/24	%
SALÁRIOS E ORDENADOS	40.168,06	20%	36.094,79	-10%	87.277,80	142%
INSS	11.099,93	5%	11.097,07	0%	50.154,18	352%
FGTS	3.281,99	5%	3.281,08	0%	13.242,64	304%
ASSISTÊNCIA MÉDICA	0,00	0%	2.372,84	0%	948,30	0%
VALE ALIMENTAÇÃO	0,00	0%	10,06	0%	5.403,40	0%
VALE TRANSPORTE	2.881,80	-14%	3.289,95	14%	2.399,70	-27%
INDENIZAÇÕES E AVISO	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
FÉRIAS	507,75	-90%	4.569,78	800%	835,64	-82%
TOTAL	57.939,53	4%	60.715,57	5%	160.261,66	164%

O valor dos salários e proventos, apresentaram uma redução de -10% em novembro e aumento de 142%. Esses valores demonstram o resultado da manutenção do número de funcionários utilizados na operação da empresa no período analisado e o pagamento de 13º salários em dezembro.

Observa-se, assim, uma estabilidade no padrão de gastos, devido a manutenção do número de funcionários no período.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Por sua vez, quanto aos débitos relativos aos encargos sociais, conforme será melhor explanado e detalhado em tópico específico, quando da análise econômico-financeira da empresa, verificam-se, tanto lançamentos reconhecendo a suspensão da exigibilidade dos débitos, quanto a formalização de processos administrativos de cobrança. Dessa forma, destaca-se, abaixo, os débitos cuja exigibilidade está suspensa pela Receita Federal, porém, ainda passíveis de cobrança.

Diagnóstico Fiscal na Receita Federal

Omissão de DCTF

(Período de Apuração)

2024 - JAN FEV

Pendência - Débito (SIEF)

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Receita	PA/Exerc.	Dt. Vcto	Vl.Original	Sdo.Devedor	Situação
0561-07 - IRRF	11/2023	20/12/2023	530,86	530,86	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	12/2023	19/01/2024	1.613,62	1.613,62	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	03/2024	19/04/2024	1.115,15	1.115,15	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	04/2024	20/05/2024	135,07	135,07	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	05/2024	20/06/2024	210,29	210,29	DEVEDOR
1708-06 - IRRF	02/2024	20/03/2024	7,66	7,66	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	01/2021	19/02/2021	23.611,92	549,97	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	03/2021	20/04/2021	11.334,46	9.419,47	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	04/2021	20/05/2021	13.246,61	5.274,21	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	05/2021	18/06/2021	14.038,56	10.052,36	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	06/2021	20/07/2021	26.889,90	5.581,65	DEVEDOR

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/04/2025 às 17:51, sob o número WJAJ125700839245. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código Xs1p6sDa.



CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

3208-06 - IRRF	07/2021	20/08/2021	29.042,28	14.766,85	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	08/2021	20/09/2021	28.000,94	5.729,07	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	09/2021	20/10/2021	23.650,70	5.872,82	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	10/2021	19/11/2021	27.911,90	6.147,82	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	11/2021	20/12/2021	26.236,69	4.472,61	DEVEDOR
6912-01 - PIS	03/2024	25/04/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
6912-01 - PIS	04/2024	24/05/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
5856-01 - COFINS	03/2024	25/04/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
5856-01 - COFINS	04/2024	24/05/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
5952-07 - CSRF	01/2024	20/02/2024	46,09	46,09	DEVEDOR
5952-07 - CSRF	02/2024	20/03/2024	11,21	11,21	DEVEDOR
5952-07 - CSRF	04/2024	20/05/2024	11,21	11,21	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	09/2023	20/10/2023	14.205,08	265,69	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	11/2023	20/12/2023	8.902,75	3.479,05	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	12/2023	19/01/2024	11.329,55	7.276,47	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	03/2024	19/04/2024	7.153,28	5.236,47	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	04/2024	20/05/2024	4.745,78	4.745,78	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	05/2024	20/06/2024	4.233,19	4.233,19	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	09/2023	20/10/2023	32.302,60	633,17	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	11/2023	20/12/2023	19.888,86	19.888,86	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	12/2023	19/01/2024	23.646,56	23.646,56	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	03/2024	19/04/2024	16.695,64	16.695,64	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	04/2024	20/05/2024	11.387,21	11.387,21	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	05/2024	20/06/2024	10.016,31	10.016,31	DEVEDOR
1162-01 - CP-PATRONAL	01/2024	20/02/2024	82,50	82,50	DEVEDOR
CNPJ do prestador/incorporação: 29.859.624/0001-40					
1162-01 - CP-PATRONAL	04/2024	20/05/2024	59,40	59,40	DEVEDOR
CNPJ do prestador/incorporação: 26.418.242/0001-93					
1162-01 - CP-PATRONAL	05/2024	20/06/2024	41,80	41,80	DEVEDOR
CNPJ do prestador/incorporação: 26.418.242/0001-93					
1646-01 - CP-PATRONAL	09/2023	20/10/2023	1.703,81	31,66	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	11/2023	20/12/2023	1.125,23	1.125,23	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	12/2023	19/01/2024	1.341,01	1.341,01	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	03/2024	19/04/2024	1.060,25	1.060,25	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	04/2024	20/05/2024	656,86	656,86	DEVEDOR

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

1646-01 - CP-PATRONAL	05/2024	20/06/2024	500,79	500,79	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	4.037,77	79,15	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	2.486,07	2.486,07	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	2.955,78	2.955,78	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	2.086,94	2.086,94	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	1.423,37	1.423,37	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	1.252,02	1.252,02	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	322,99	6,33	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	198,86	198,86	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	236,42	236,42	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	166,92	166,92	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	113,85	113,85	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	100,14	100,14	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	1.615,09	31,66	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	994,42	994,42	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	1.182,30	1.182,30	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	834,75	834,75	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	569,33	569,33	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	500,79	500,79	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	2.422,63	47,49	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	1.491,63	1.491,63	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	1.773,46	1.773,46	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	1.252,15	1.252,15	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	854,02	854,02	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	751,20	751,20	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	969,03	19,00	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	596,63	596,63	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	709,36	709,36	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	500,83	500,83	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	341,56	341,56	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	300,46	300,46	DEVEDOR

Débito com Exigibilidade Suspensa (SIEF)

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Receita	PA/Exerc.	Dt. Voto	Vl.Original	Sdo.Devedor	Situação
2203-01 - EPD - PIS/COFINS	17/06/2024	18/07/2024	65.53	65.53	A VENCER



Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

Notificação de lançamento: 6071255756542

Diagnóstico Fiscal na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

Pendência - Inscrição (SIDA)

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Inscrição	Receita	Inscrito em	Ajuizado em	Processo	Tipo de Devedor
80.2.17.003092-72	3560-IRPJ PONTE	16/05/2017	31/05/2017	15922.720.113/2017-57	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.2.17.007013-93	3560-IRPJ PONTE	24/11/2017	28/01/2018	15922.720.489/2017-61	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.2.19.078143-08	3560-IRPJ PONTE	20/05/2019		10136.604.742/2019-45	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.2.22.010221-70	3560-IRPJ PONTE	31/01/2022		13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER AJUIZADA					
80.2.23.073926-99	3560-IRPJ PONTE	22/09/2023		13839.907.512/2016-63	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER AJUIZADA					
80.4.16.142764-63	3202-CONTR. PREV. RECEITA	18/11/2016	29/01/2017	13839.508.682/2016-69	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSEGUIDO					
80.4.17.001079-50	3202-CONTR. PREV. RECEITA	19/05/2017	31/05/2017	16062.720.011/2017-71	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071350-08	4133-CONTR. SEGURADOS	22/05/2020		11255.720.006/2020-83	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA EM PROCESSO DE NEGOCIACAO NO SISPAR					
80.4.20.071351-99	4156-CONTR. EMPREGADOR	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071352-70	4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071353-50	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071354-31	4224-CONTRIBUICAO INCRA	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071355-12	4309-CONTRIBUICAO SENAC	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071356-01	4321-CONTRIBUICAO SESC	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071357-84	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188009-54	4156-CONTR. EMPREGADOR	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188010-98	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188011-79	4224-CONTRIBUICAO INCRA	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188012-50	4309-CONTRIBUICAO SENAC	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188013-30	4321-CONTRIBUICAO SESC	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188014-11	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188015-00	4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188065-61	4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	30/11/2020		14966.075.619/2020-26	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.21.161993-41	4185-CONTR. S. RETEN. PREV	24/05/2021		11255.720.412/2019-11	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.21.319683-69	4133-CONTR. SEGURADOS	19/07/2021		14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.21.319684-40	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319685-20	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319686-01	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319687-92	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319688-73	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S.RETEN. PREV	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319689-54	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319690-98	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB.SAL. EDUCAC	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319691-79	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461615-47	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461616-28	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461617-09	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S.RETEN. PREV	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461618-90	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461619-70	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.21.461620-04	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB.SAL. EDUCAC	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461621-95	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461622-76	Situação: ATIVA AJUIZADA 4133-CONTR. SEGURADOS	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461623-57	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500631-71	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500632-52	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500633-33	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500634-14	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500635-03	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500636-86	Situação: ATIVA AJUIZADA 4133-CONTR. SEGURADOS	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500637-67	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB.SAL. EDUCAC	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500638-48	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.600893-35	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S.RETEN. PREV	20/12/2021	14966.115.291/2021-79	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br



80.4.33.054323-33	COMMISSÃO DE LICITAÇÃO 4307-	31/01/2023	13014.130.004\2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY V ZEE VLIAYVDV				
80.4.33.054321-21	COMISSÃO DE LICITAÇÃO 4182-	31/01/2023	13014.130.004\2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.33.054320-10	VÍDEO DE LICITAÇÃO 4183-BI'VMB'	31/01/2023	13014.130.004\2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.33.054320-31	EMPREGADOR 4122-COMISSÃO	31/01/2023	13014.130.004\2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY V ZEE VLIAYVDV				
80.4.33.054328-28	EMPREGADOR 4123-COMISSÃO	31/01/2023	13014.130.004\2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000801-80	SEMPRE 4308-COMISSÃO	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000800-01	SEMPRE 4334-COMISSÃO	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000800-30	SEMPRE 4338-COMISSÃO	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000808-40	EMPREGADOR 4122-COMISSÃO	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY V ZEE VLIAYVDV				
80.4.31.000801-01	EMPREGADOR 4123-COMISSÃO	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000808-88	VÍDEO DE LICITAÇÃO 4123-BI'VMB'	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000802-02	SEMPRE 4337-COMISSÃO	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY VLIAYVDV				
80.4.31.000804-14	COMISSÃO DE LICITAÇÃO 4307-	30/12/2021	14000.112.301\2021-10	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: VLIAY V ZEE VLIAYVDV				

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

80.4.22.024363-13	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUIÇÃO INCRÁ	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.22.024364-02	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUIÇÃO SENAC	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.22.024365-85	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUIÇÃO SESC	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.22.024366-66	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUIÇÃO SEBRAE	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331369-25	Situação: ATIVA AJUIZADA 4133-CONTR. SEGURADOS	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331370-69	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUIÇÃO SESC	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331371-40	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUIÇÃO SENAC	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331372-20	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331373-01	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUIÇÃO SEBRAE	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331374-92	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331375-73	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI. AMB. AP. ESPECIAL	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331376-54	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S. RETEN. PREV	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.331377-35	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUIÇÃO INCRÁ	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/04/2025 às 17:51, sob o número WJAJ25700839245. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código Xs1p6sDa.

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.23.864505-78	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864506-59	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4321-CONTRIBUCAO SESC	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864507-30	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4309-CONTRIBUCAO SENAC	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864508-10	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4133-CONTR. SEGURADOS	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864509-00	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4195- CONTR.S.RETEN.PREV	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864510-35	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864511-16	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4156-CONTR. EMPREGADOR	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864512-05	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4338-CONTRIBUCAO SEBRAE	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864513-88	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4224-CONTRIBUCAO INCRA	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357727-74	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357728-55	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4338-CONTRIBUCAO SEBRAE	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357729-36	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4156-CONTR. EMPREGADOR	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357730-70	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.24.357731-50	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4309-CONTRIBUCAO SENAC	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357732-31	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4321-CONTRIBUCAO SESC	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357733-12	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4224-CONTRIBUCAO INCRA	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357734-01	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4185- CONTR.S.RETEN.PREV	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357735-84	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4133-CONTR. SEGURADOS	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584187-72	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4156-CONTR. EMPREGADOR	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584188-53	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584189-34	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4224-CONTRIBUCAO INCRA	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584190-78	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4321-CONTRIBUCAO SESC	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584191-59	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4309-CONTRIBUCAO SENAC	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584192-30	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4338-CONTRIBUCAO SEBRAE	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584193-10	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4133-CONTR. SEGURADOS	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584194-00	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.24.624142-39	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4133-COINSTR. SEGURADOS	20/06/2024		13839.723.144/2020-89	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.15.067866-55	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4493-COFINS	24/09/2015	21/11/2015	16062.720.203/2015-16	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.16.174341-29	Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO 4493-COFINS	18/11/2016	29/01/2017	13839.508.683/2016-11	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.17.009070-12	Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO 1772-RET CONT PG PJ 16/05/2017		31/05/2017	15922.720.113/2017-57	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.17.009363-81	Situação: ATIVA AJUIZADA 4493-COFINS	19/05/2017	31/05/2017	16062.720.011/2017-71	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.19.131216-95	Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO 4493-COFINS	20/05/2019		10136.604.738/2019-87	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.23.160727-06	Situação: ATIVA AJUIZADA 1772-RET CONT PG PJ 22/09/2023			13839.907.512/2016-63	DEVEDOR PRINCIPAL
80.6.24.016573-06	Situação: ATIVA A SER AJUIZADA 4493-COFINS	25/01/2024		15746.720.603/2023-80	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.15.014743-93	Situação: ATIVA EM COBRANCA 0810-PIS	24/09/2015	21/11/2015	16062.720.203/2015-16	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.16.056113-03	Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO 0810-PIS	18/11/2016	29/01/2017	13839.508.681/2016-14	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.17.007565-42	Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO 0810-PIS	19/05/2017	31/05/2017	16062.720.011/2017-71	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.18.000291-97	Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO 0810-PIS	10/01/2018		13839.902.122/2015-16	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.19.044009-91	Situação: ATIVA AJUIZADA 0810-PIS	20/05/2019		10136.604.736/2019-98	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.19.044011-06	Situação: ATIVA AJUIZADA 0949-PIS RETENCAO FONTE	20/05/2019		10136.604.740/2019-56	DEVEDOR PRINCIPAL
80.7.24.004303-99	Situação: ATIVA AJUIZADA 0810-PIS	25/01/2024		15746.720.603/2023-80	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA EM COBRANCA				

CNPJ: 45.512.555/0022-85

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

Inscrição	Receita	Inscrito em	Ajuizado em	Processo	Tipo de Devedor
80.5.24.010082-62	3623-CLT	11/06/2024		14152.209.349/2021-19	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA				
	CNPJ: 45.512.555/0024-47				
Inscrição	Receita	Inscrito em	Ajuizado em	Processo	Tipo de Devedor
80.5.23.019426-72	3623-CLT	03/11/2023		14152.017.412/2021-92	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA EM COBRANCA				

Pendência - Parcelamento (SISPAR)

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Conta

009743632 PARCELAMENTO DA RECUPERACAO JUDICIAL

Modalidade: PARCELAMENTO RECUPERACAO JUDICIAL - DEBITOS PREVIDENCIARIOS - ATE 60 MESES

Pendência - Inscrição (Sistema DIVIDA)

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Inscrição: 12657438-3	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 12657439-1	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 13560963-1	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 13560964-0	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 13704226-4	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 13704227-2	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 14392786-8	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 14392787-6	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 14636092-3	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 14768856-6	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 17270325-5	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 17270326-3	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 19853170-2	Situação: 000520 - INSCRICAO DE CREDITO EM DIVIDA ATIVA

Vinculados sem Pendência/Exigibilidade Suspensa

Não foram detectadas pendências nos controles da Receita Federal e da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional para os seguintes vinculados:

CNPJ: 48.624.092/0001-07 Vinculado por Incorporação em 22/10/1985
JOAO BARBI JUNDIAI

CNPJ: 48.625.354/0001-58 Vinculado por Incorporação em 31/12/1996

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

R P MAGAZINE LTDA

CNPJ: 50.958.248/0001-38 Vinculado por Incorporação em 30/10/1978
THEREZA VICTORELLI BARBI CIA LTDA

CNPJ: 55.018.931/0001-09 Vinculado por Incorporação em 14/01/1992
PEREIRA-CALCADOS LTDA

Final do Relatório

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

(5) SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA RECUPERANDA

Na análise dos documentos fornecidos pela Recuperanda, passa-se, nesse subtópico, à avaliação do desenvolvimento dos indicadores financeiros verificados nas peças contábeis apresentadas, tais quais: Balancete, Demonstração de Resultados do Exercício e o Balanço Patrimonial.

As considerações focam as mutações financeiras mais relevantes, extraídas das peças citadas, datadas até de 31 de dezembro de 2024, conferindo critério comparativo aos registros anteriores, evidenciando as transformações patrimoniais incorridas e tendências.

Em relação ao Balancete Analítico Consolidado serão avaliados os bens e direitos que a empresa possui, e os meios para financiá-los, tomando como fundamento as obrigações assumidas, tanto de curto, como de longo prazo.

Por sua vez, em relação à lucratividade desempenhada serão avaliadas as Demonstrações de Resultado deste Exercício e do anterior, comparando-se as receitas auferidas nas competências, mas, principalmente, o resultado líquido verificado, a fim de aferir a possibilidade de soerguimento da Recuperanda, frente as medidas de gestão adotadas.

5.1. EQUILÍBRIO FINANCEIRO

Iniciando a análise, e conferindo um olhar crítico em relação às informações anexadas no Balancete, cumpre destacar, que, a empresa apresentou um resultado negativo em todos os meses entre janeiro a dezembro cujo o total do período foi de -R\$ 3.996.564,80.

Abaixo os números da empresa de novembro e dezembro de 2024 para o ativo:

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Ativo

Nome	31/10/2024	%	30/11/2024	%	31/12/2024	%
ATIVO	33.884.049,69	0%	33.694.589,84	-1%	33.189.099,60	-2%
ATIVO CIRCULANTE	28.977.649,18	1%	28.981.162,62	0%	28.668.645,67	-1%
DISPONIBILIDADES	73.215,99	-10%	90.065,57	23%	115.463,68	28%
INVESTIMENTOS TEMPORÁRIOS	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
CLIENTES	419.745,25	4%	440.984,91	5%	753.405,19	71%
VALORES A RECEBER CP	28.059.128,40	0%	28.037.029,42	0%	27.341.827,09	-2%
ESTOQUES	425.559,54	56%	413.082,72	-3%	457.949,71	11%
DESPESAS ANTECIPADAS	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.906.400,51	-4%	4.713.427,22	-4%	4.520.453,93	-4%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.481.052,06	0%	1.481.052,06	0%	1.481.052,06	0%
IMOBILIZADO	3.425.348,45	-5%	3.232.375,16	-6%	3.039.401,87	-6%

No mês de dezembro de 2024 o Balancete apresentado mostra um aumento de 28% nas disponibilidades, um aumento de 11% no saldo dos estoques da empresa e redução de -6% no imobilizado. Esses números em dezembro refletem o aumento nas vendas no período e ocasionaram o aumento na disponibilidade de recursos da empresa.

Abaixo os números da empresa de novembro e dezembro de 2024 para o passivo:

Passivo

Nome	31/10/2024	%	30/11/2024	%	31/12/2024	%
PASSIVO	33.884.049,69	0%	33.694.589,84	-1%	33.189.099,60	-2%
PASSIVO CIRCULANTE	421.211.937,65	0%	421.395.506,35	0%	421.234.796,65	0%
FORNECEDORES	21.803.181,53	1%	21.818.480,69	0%	21.957.682,48	1%
EMPRESTIMOS E FINANC.	14.024.375,83	0%	14.219.942,28	1%	14.466.803,41	2%
OBRIGACOES TRABALHISTAS	51.890.028,23	0%	51.896.409,48	0%	51.310.949,53	-1%
OBRIGACOES FISCAIS	293.885.478,34	0%	293.853.800,18	0%	293.905.979,93	0%
OBRIGACOES COM CLIENTES		0%		0%		0%
OUTRAS OBRIGACOES	39.608.873,72	0%	39.606.873,72	0%	39.593.381,30	0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		0%		0%		0%
OBRIGAÇÕES FISCAIS		0%		0%		0%
PASSIVO COMPENSATÓRIO		0%		0%		0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-387.327.887,96	0%	-387.700.916,51	0%	-388.045.697,05	0%
CAPITAL SOCIAL REALIZADO	3.324.000,00	0%	3.324.000,00	0%	3.324.000,00	0%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO		0%		0%		0%
PREJUÍZOS MENSAL	-378.517,41	-5%	-373.028,55	-1%	-344.780,54	-8%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	-390.273.370,55	0%	-390.651.887,96	0%	-391.024.916,51	0%

De forma a aprofundar o exame da estrutura do Ativo e do Passivo em 31/12/2024, vale ressaltar, conforme o quadro abaixo, uma análise mais crítica dos registros, de maneira a

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

permitir avaliar as mutações das aplicações dos recursos próprios e de terceiros no curto e no longo prazo. Dessa forma, propõe-se como metodologia para a avaliação, a divisão entre as contas do Ativo e do Passivo no curto e no longo prazo, sendo a conta do Ativo apreciada sob as subcontas do Capital de Giro (aplicações de curto prazo) e Capital Permanente (aplicações de longo prazo), e a conta do Passivo, sob as subcontas dos Capitais de Terceiros e Capital Próprio. A fim de complementar a análise, vale destacar, também, a conta de Prejuízos, com o fito de obter o fechamento dos valores com o Balancete:

	31/10/2024	30/11/2024	31/12/2024
CAPITAL DE GIRO (AC)	28.977.649,18	28.981.162,62	28.668.645,67
CAPITAL PERMANENTE	4.906.400,51	4.713.427,22	4.520.453,93
CAPITAL DE TERCEIROS	421.211.937,65	421.395.506,35	421.234.796,65
CAPITAL PRÓPRIO (PL)	-387.327.887,96	-387.700.916,51	-388.045.697,05
PREJUÍZO/LUCRO ACUMULADO	-378.517,41	-373.028,55	-344.780,54

Conforme se observa, a empresa opera unicamente com o capital de terceiros. O Ativo de R\$ 33.189.099,60 carrega um Capital de Giro de R\$ 28.668.645,67 financiado exclusivamente pelos R\$ 421.234.796,65 do Capital de Terceiros, enquanto o Capital Próprio é negativo em R\$ -388.045.697,05.

Nos meses de novembro e dezembro de 2024 a Recuperanda aponta no Balancetes com resultados negativos em novembro de -R\$ 373.028,55 e dezembro de -R\$ 344.780,54.

Assim, portanto, podemos conferir que a Recuperanda continua com uma estrutura financeira desequilibrada, marcada por um Capital de Giro insuficiente para financiar a atividade principal do negócio, ensejando em uma tesouraria constantemente deficitária.

A maior parte dos recursos de terceiros se encontra no Passivo Circulante, mais precisamente, na conta OBRIGAÇÕES FISCAIS, no valor de R\$ 293.905.979,93, representando esse valor, em maior parte, a monta de dívidas da Recuperanda com os diversos tributos. O segundo maior montante se apresenta na conta OBRIGACOES TRABALHISTAS, no valor de R\$ 51.310.949,53.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Quando se analisa a estrutura do Capital de Giro Próprio, representado pela diferença entre o Ativo Circulante e Passivo Circulante (de -R\$ 392.566.150,98) verifica-se uma estrutura de Capital Operacional comprometida, que chancela o desequilíbrio financeiro vivenciado.

Em termos práticos, a empresa possui, na competência de dezembro de 2024, o montante de R\$ 28.668.645,67 para custear débitos de curto prazo (obrigações de até um ano) no importe de R\$ 421.234.796,65.

Por outro lado, possui o valor de R\$ 4.520.453,93 para quitar suas obrigações de longo prazo (débitos com vencimento de mais de um ano), que estão zeradas conforme demonstrações apresentadas.

Vale destacar, que o descompasso entre aplicação (R\$ 33.189.099,60) e origem (-R\$ 388.045.697,05) é característica de uma situação ilíquida, o que indica problemas de solvência negocial; estado esse em que o devedor possui seu passivo maior do que o ativo, reduzindo a capacidade de cumprir os compromissos com os recursos que constituem seu patrimônio, além de assumir alto custo de financiamento das atividades.

Em termos gerais, a regra de ouro da gestão financeira nos diz que os capitais utilizados pela empresa no financiamento dos seus ativos devem ter uma maturidade (período em que estão ao dispor) igual ou superior à vida econômica destes.

Numericamente, esta regra implica que o valor do ativo de transação deve ser igual ou superior ao valor dos capitais utilizados de forma constante, ou que o valor do ativo circulante (neste caso R\$ 28.668.645,67) deve ser igual ou superior ao valor dos débitos de curto prazo (hoje o passivo circulante remonta a R\$ 421.234.796,65).

Observadas essas premissas, extrai-se que a situação presente mostra um total desequilíbrio das contas ativas e passivas, em que pesem as pequenas melhorias verificadas, refletindo, também, nos aspectos de liquidez e solvabilidade negocial, ou seja, na capacidade dos recursos obtidos com o desenvolvimentos das atividades principais da empresa fazer face aos compromissos assumidos (incluindo dívidas e juros, despesas e respectivas obrigações ou imperativos econômicos e prestações fiscais, parafiscais ou sociais), de curto e longo prazos.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Destaque-se que os índices de solvência a curto prazo referem-se ao nível de liquidez de uma empresa, em relação à capacidade de honrar compromissos no prazo de até 360 dias.

A Liquidez Corrente, a propósito, é o principal índice utilizado para avaliar a capacidade de pagamento da empresa nesse período. O cálculo é efetuado por meio da divisão simples do “ativo circulante” pelo “passivo circulante” e indica quanto a empresa tem de recursos para quitar as dívidas de curto prazo.

Conferindo a mensuração do índice e sua comparação com os meses anteriores, vale destacar:

	31/10/2024	30/11/2024	31/12/2024
Ativo Circulante	28.977.649,18	28.981.162,62	28.668.645,67
Passivo Circulante	421.211.937,65	421.395.506,35	421.234.796,65
Liquidez Corrente	0,07	0,07	0,07

De modo geral, a Recuperanda apresenta incapacidade de pagar suas dívidas. O índice de dezembro de 2024, apresenta uma manutenção no índice em 0,07. A Recuperanda possui apenas R\$ 0,07 para cada R\$ 1,00 de dívidas.

Estabelecendo o comparativo com os meses anteriores, a situação se apresenta estável, ainda longe de se tornar saudável, vez que esta situação só se alcança com índices maiores que 1,00.

Por sua vez, traçando a análise em relação às obrigações de longo prazo, os índices específicos de solvência objetivam mensurar a capacidade da empresa de honrar seus compromissos com vencimento superior a 360 dias, além de que, em que medida a empresa usa financiamento de dívidas em lugar de financiamento com capital próprio (patrimônio líquido).

Em tese, quanto maior a dívida, maior a probabilidade de descumprimento obrigacional, ou seja, *default*. Assim, esses índices também podem ser indicadores de risco de insolvência. Sob esse aspecto, vale destacar como metodologia para análise, o Índice de Endividamento Geral, que é dado pela fórmula: Ativo total – Patrimônio Líquido/Ativo Total.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

No caso da Recuperanda esses índices mostram uma piora para -10,02 em julho, -10,15 em agosto, -10,41 em setembro, -10,43 em outubro, revelando o fato de que a empresa, além de não possuir capital próprio, já que o índice é negativo, aumenta a dependência do capital de terceiros para financiar sua operação, conforme a tabela abaixo:

31/10/2024					
Endividamento Geral	=	33.884.049,69	-	-387.327.887,96	= -10,43
		<hr/>			
		33.884.049,69			
30/11/2024					
Endividamento Geral	=	33.694.589,84	-	-387.700.916,51	= -10,51
		<hr/>			
		33.694.589,84			
31/12/2024					
Endividamento Geral	=	33.189.099,60	-	-388.045.697,05	= -10,69
		<hr/>			
		33.189.099,60			

Com base nas ponderações traçadas, conclui-se que a avaliação da Recuperanda, sob o aspecto do equilíbrio financeiro, evidencia um recorrente comprometimento de sua capacidade em honrar com as obrigações de curto e longo prazo, apresentando uma piora nos últimos meses. A Recuperanda possui uma dívida líquida 10,69 vezes maior do que os ativos da sociedade.

5.2. LUCRATIVIDADE DOS CAPITAIS INVESTIDOS, CRESCIMENTO DE VENDAS E CRIAÇÃO DE VALOR PELA GESTÃO.

Conferindo continuidade à análise, agora sob a ótica do Demonstrativo de Resultados, a situação retorna ao padrão dos últimos meses apresentados com resultados operacionais negativos para todos os meses de novembro e dezembro de 2024.

Nesse aspecto, vale destacar uma avaliação horizontal comparativa dos demonstrativos de resultados de novembro e dezembro de 2024.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Nos Balancetes de novembro e dezembro de 2024 a Recuperanda apresentou a configuração do Demonstrativo de Resultados, conforme abaixo:

DRE	31/10/2024	%	30/11/2024	%	31/12/2024	%
RECEITA OPERACIONAL	127.459,65	5%	96.772,02	-24%	408.252,82	322%
DEDUÇÕES	-37.306,96	4%	-24.942,27	-33%	-116.912,35	369%
RECETTA LIQUIDA	90.152,69	5%	71.829,75	-20%	291.340,47	306%
CUSTOS MERC. VENDIDAS	-134.000,24	1%	-85.796,73	-36%	-95.833,24	12%
LUCRO BRUTO	-43.847,55	-7%	-13.966,98	-68%	195.507,23	-1500%
DESPESAS COM PESSOAL	-58.989,53	3%	-60.715,57	3%	-160.261,66	164%
DESP. COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-58.959,30	-18%	-75.903,56	29%	-139.324,62	84%
DESPESAS GERAIS	-25.096,28	-17%	-36.956,87	47%	-49.695,82	34%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	0,00	0%	-626,75	0%	0,00	0%
DEPRECIÇÕES E AMORTIZAÇÕES	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0%	281,80	0%	0,00	0%
OUTRAS REC. OPERAC.	1.348,54	0%	7.832,67	0%	1.967,62	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-378.517,41	-5%	-373.028,55	-1%	-344.780,54	-8%

Verifica-se que a Recuperanda apurou uma Receita Bruta de R\$ 96.772,02 em novembro, muito abaixo da Receita Bruta alcançada nos meses anteriores e nos mesmo período de 2023, porem, em dezembro a Receita Bruta apresentada está acima dos meses anteriores e em linha com o mesmo mês de 2023.

Ao final do período avaliado, novembro e dezembro, a Recuperanda apresentou um Resultado Negativo no valor de -R\$ 717.809,09. Apresentando prejuízos em todos os meses. Demonstrando que a empresa necessita de uma receita mensal maior para cumprir com suas obrigações.

Por sua vez, a fim de complementar a análise, vale destacar, também, o resultado alcançado, quando se avalia a atividade da Recuperanda, com base no índice EBITDA, índice de ganhos auferidos antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Ressalte-se a importância desse índice para a complementação do relatório, visto sua capacidade de mensuração do potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, capaz de expressar com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Extraindo esses aspectos para o caso em análise, verifica-se que a Recuperanda apresenta uma unidade de negócio altamente deficitária. Os meses de novembro e dezembro apresentam EBITDA negativos:

EBITDA	31/10/2024	30/11/2024	31/12/2024
Receitas	127.459,65	96.772,02	408.252,82
Deduções	-171.307,20	-110.739,00	-212.745,59
Despesas Operacionais	-334.669,86	-359.343,37	-540.287,77
Depreciações	192.973,29	192.973,29	192.973,29
EBITDA	-185.544,12	-180.337,06	-151.807,25

Em síntese, os resultados dos meses de novembro e dezembro de 2024 apresentam lucros líquidos negativos, piorando a situação da saúde financeira do negócio, que totaliza nos 12 meses do ano de 2024 um resultado negativo acumulado de -R\$ 3.996.564,80.

Diante do exposto, verifica-se que a situação da Recuperanda até o momento se encontra bastante comprometida. As medidas de ajuste implementadas tiveram resultados positivos nos meses de maio e junho de 2024, devido ao resultado positivo do EBITDA da empresa. Porém nos demais meses a insuficiência de receita tornou o resultado negativo.

(6) DÉBITOS TRIBUTÁRIOS

ICMS - A Recuperanda apurou e declarou o montante de R\$ 177.949,07 em débitos de ICMS, no período de janeiro a outubro do qual não promoveu recolhimento. Somado ao valor do débito não recolhido no mês de novembro/24 (R\$ 8.810,79) e dezembro (R\$ 15.458,70), conclui-se que desde o início do ano, a empresa deixou de recolher aos cofres públicos estaduais, o montante de R\$ 202.218,56.

Não houve adesão a parcelamentos estaduais no mês avaliado.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Há mais 2.400 certidões de dívida ativa, que englobam débitos de ICMS declarados e não pagos, IPVA, multas e taxa judiciária.

(7) CONCLUSÕES

Diante do exposto, conclui-se que a Recuperanda retrata um processo de piora para todos os meses de janeiro a novembro nas vendas, uma redução nos custos diretos e mesmo controlando os custos e despesas obteve uma piora no resultado para o período, assim o resultado líquido dos meses operam com indicadores negativos, **um prejuízo de -R\$ 318.226,94 para janeiro, -R\$ 222.832,29 para fevereiro, -R\$ 375.570,44 para março, -R\$ 440.715,52 para abril, -R\$ 165.639,72 para maio, -R\$ 181.925,24 para junho, -R\$ 410.568,17 para julho, -R\$ 386.458,43 para agosto, -R\$ 398.301,55 para setembro, -R\$ 378.517,41 para outubro, -R\$ 373.028,55 para novembro e -R\$ 344.780,54 para dezembro.** O resultado apurado pode estar demonstrando que a estrutura da empresa continua muito grande para o negócio. **O total do prejuízo para o ano de 2024 foi de -R\$ 3.996.564,80.**

Nesse sentido, é imprescindível reduzir os custos e despesas fixas, aumentar os resultados e investimentos em vendas e que as disponibilidades sejam aumentadas de forma a possibilitar a quitação das obrigações operacionais e tributárias, no intuito de manter a continuidade dos negócios e reduzir o endividamento já reconhecido. Algumas ações foram tomadas e com isso a empresa apresentou um resultado positivo para o EBITIDA em maio e junho de 2024. Em paralelo, e não menos importante, deverá elaborar um planejamento específico para o tratamento da dívida tributária, uma vez que esta não fará parte dos créditos tratados no Plano de Recuperação Judicial.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br