

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE JUNDIAÍ, ESTADO DE SÃO PAULO/SP**

**Processo nº 1012165-13.2020.8.26.0309**

Recuperação Judicial

**AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA (H&M ASSESSORIA EMPRESARIAL  
LTDA)**, já qualificada nos autos da Recuperação Judicial requerida por **PASSARELA  
MODAS LTDA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento à  
r. decisão de fls. e ao preceituado no art. 22, II, “c”, da Lei 11.101/2005, apresentar e  
requerer a juntada do anexo **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA**,  
relativo ao período de janeiro a junho de 2024 (40º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
- RMA).

Referido relatório tem por objetivo informar à comunidade de credores, as atividades  
da empresa em Recuperação Judicial, submetida à fiscalização desta administradora,  
sempre sob a censura deste r. juízo. O trabalho foi elaborado com base nos documentos  
contábeis, financeiros e econômicos fornecidos pela Recuperanda, tal como preceitua o  
artigo 52, § IV da Lei 11.101/05.

Nestes termos,

Pede e espera deferimento.

Jundiaí, 18 de Dezembro de 2024.

**AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA**

OAB/SP 198.670

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**www.hemaassessoria.com.br**

**40º RELATÓRIO MENSAL**  
**PERÍODO AVALIADO: JANEIRO A JUNHO DE 2024**  
**DATA DE ANÁLISE: 23 DE SETEMBRO DE 2024**

**PASSARELA MODAS LTDA**

**INCIDENTE DE EXIBIÇÃO DE DOCUMENTOS**  
**Nº 0009065-67.2020.8.26.0309**

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

**SUMÁRIO**

<b>1. Cronograma da RJ</b>	<b>Pág. 04 a 05</b>
<b>2. Resumo Das Principais Ocorrências</b>	<b>Pág. 05 a 08</b>
<b>3. Visão Geral</b>	<b>Pág. 09 a 12</b>
<b>4. Quadro de Funcionários</b>	<b>Pág. 12 a 20</b>
<b>5. Situação Econômico-Financeira</b>	<b>Pág. 21 a 28</b>
<b>6. Débitos Tributários</b>	<b>Pág. 28</b>
<b>7. Conclusão</b>	<b>Pág. 29</b>

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

**(1) CRONOGRAMA DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

<b>Evento</b>	<b>Data Prevista</b>	<b>Data da ocorrência</b>	<b>Fls.</b>	<b>Dispositivo legal</b>
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	x	26/08/2020	01 a 1.367	
Deferimento do processamento do pedido	x	*28/08/2020 (Data da disponibilização da decisão nos autos)	1.372 a 1.376	Art.52
Publicação da decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial	x	02/09/2020	1.432 e 1.433	
Termo de Compromisso da Administradora Judicial	x	28/08/2020	1.401 a 1.404 - 1.436 e 1.437	Art. 33
Publicação do Primeiro Edital de Credores	x	23/09/2020	1.685 a 1.692	Art. 52, §1º
Prazo fatal para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias corridos, contados da publicação do 1º edital)	08/10/2020		X	Art. 7º, §1º
Prazo fatal para apresentação do plano de recuperação judicial em juízo (60 dias corridos, contados da data de publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ)	03/11/2020 (*1º dia útil subsequente)	29/10/2020		Art. 53
Prazo para a publicação da relação de credores do AJ	23/11/2020	O Edital para republicação foi entregue em 04/03/21. Serão reabertos os prazos para impugnações, habilitações e objeções.		Art. 7º, §2º

H&amp;M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Publicação do edital: aviso do plano e relação de credores do AJ	x	X		Art. 53, §1º
Prazo para apresentação das impugnações judiciais (10 dias corridos, contados da publicação do edital da AJ)	x	X		Art. 8º
Prazo para apresentação de objeções ao plano de recuperação (30 dias corridos, contados da publicação do edital de aviso do plano)	x	X		Art. 55
Prazo para a realização da AGC (150 dias corridos, contados da data de deferimento do processamento da RJ)	26/01/2021 (1º dia útil)	Adiado em função da necessidade de republicação do 2º Edital		Art. 56, §1º
Publicação do edital de convocação da AGC (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	11/01/2021	Adiado em função do pedido de adiamento da AGC		Art. 36
Assembléia Geral de Credores - 1ª convocação	26/01/2021	04/11/2021		Art. 37
Assembléia Geral de Credores - 2ª convocação	x	PRJ homologado em 1ª convocação		Art. 37
Encerramento do StayPeriod(180 dias corridos, contados da data de deferimento do processamento da RJ)	25/02/2021	Stay Period prorrogado por 180 dias (decisão publicada em 01/03/2021)		Art.6º, §4º
Data da prolação da decisão homologatória do PRJ		26/12/2021		

## (2) RESUMO DAS PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS

**2.1 – POSTOS DE TRABALHO:** A Recuperanda entre os meses de janeiro a junho não admitiu funcionários, demitiu 29, terminando com 18 postos de trabalho diretos ao final de

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

junho de 2024.

## 2.2 – DÍVIDA FISCAL:

### 2.2.1) TRIBUTOS FEDERAIS:

#### Janeiro/2024

Valor total apurado: R\$ 128,59 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

#### Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Janeiro de 2024

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF				-
CSRF		46,09		46,09
Contribuição Previdenciária Segurados				-
Contribuição Previdenciária Patronal		82,50		82,50
Contribuição para Outras Entidades e Fundos				-
PIS/PASEP				-
COFINS				-
<b>Total</b>	-	<b>128,59</b>	-	<b>128,59</b>

#### Fevereiro/2024

Valor total apurado: R\$ 18,87 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

#### Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Fevereiro de 2024

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF		7,66		7,66
CSRF		11,21		11,21
Contribuição Previdenciária Segurados				-
Contribuição Previdenciária Patronal				-
Contribuição para Outras Entidades e Fundos				-
PIS/PASEP				-
COFINS				-
<b>Total</b>	-	<b>18,87</b>	-	<b>18,87</b>

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Março/2024

Valor total apurado: R\$ 18.142,46 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

Valor Compensado: R\$ 18.142,46

**Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Março de 2024**

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF				-
CSRF				-
Contribuição Previdenciária Segurados				-
Contribuição Previdenciária Patronal				-
Contribuição para Outras Entidades e Fundos				-
PIS/PASEP			3.236,22	3.236,22
COFINS			14.906,24	14.906,24
<b>Total</b>	-	-	<b>18.142,46</b>	<b>18.142,46</b>

Abril/2024

Valor total apurado: R\$ 12.501,78 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

Valor Compensado: R\$ 12.501,78

**Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Abril de 2024**

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF				-
CSRF				-
Contribuição Previdenciária Segurados				-
Contribuição Previdenciária Patronal				-
Contribuição para Outras Entidades e Fundos				-
PIS/PASEP			2.230,05	2.230,05
COFINS			10.271,73	10.271,73
<b>Total</b>	-	-	<b>12.501,78</b>	<b>12.501,78</b>

Maio/2024

Valor total apurado: R\$ 20.947,40 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

Valor Compensado: R\$ 20.947,40

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**www.hemaassessoria.com.br**

### Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Maio de 2024

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF				-
CSRF				-
Contribuição Previdenciária Segurados				-
Contribuição Previdenciária Patronal				-
Contribuição para Outras Entidades e Fundos				-
PIS/PASEP			3.736,56	3.736,56
COFINS			17.210,84	17.210,84
<b>Total</b>	-	-	<b>20.947,40</b>	<b>20.947,40</b>

### Junho/2024

Valor total apurado: R\$ 18.190,91 (matriz e filiais)

Valor recolhido: R\$ 0,00

Valor Compensado: R\$ 0,00

### Impostos Apurados e Não Pagos - Referentes a Junho de 2024

IMPOSTOS	DCTF MENSAL	DCTFWeb	EFD-Contribuições	Total
IRRF		525,84		525,84
CSRF		11,21		11,21
Contribuição Previdenciária Segurados		3.022,60		3.022,60
Contribuição Previdenciária Patronal		8.961,51		8.961,51
Contribuição para Outras Entidades e Fundos		2.474,97		2.474,97
PIS/PASEP			569,88	569,88
COFINS			2.624,90	2.624,90
<b>Total</b>	-	<b>14.996,13</b>	<b>3.194,78</b>	<b>18.190,91</b>

### 2.2.2) ICMS CORRENTE JANEIRO À JUNHO

Valor total apurado (débito): R\$ 113.906,82

Crédito (em favor do contribuinte): R\$ 25.705,40

Valor recolhido: R\$ 0,00

**2.3 – LIQUIDEZ CORRENTE:** O índice de liquidez corrente para a competência analisada não demonstrou alteração significativa, quando comparado com os meses anteriores, em dezembro de 2023 era de 0,07, e assim se manteve até junho de 2024 em 0,07. O índice revela que a Recuperanda possui R\$ 0,07 para cada R\$ 1,00 de dívidas no mês de junho/2024.

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

### (3) VISÃO GERAL

Nos meses de janeiro a junho, observa-se nova piora nos indicadores econômicos financeiros da Recuperanda, que fechou todos os meses com resultados negativos (janeiro -R\$ 318.226,94, fevereiro -R\$ 222.832,29, março -R\$ 375.570,44, abril -R\$ -440.715,52, maio -R\$ -R\$ 165.639,72 e junho -R\$ 181.925,24), porém nota-se um aumento nas receitas em todos os meses comparando-se com o mês de janeiro/2024. Quando comparados os primeiros trimestres de 2023 e 2024 temos uma redução de 83% na Receita Operacional da empresa, uma redução de 70% no Lucro Bruto, porém o Prejuízo reduziu em 77% demonstrando que houve um ajuste nos custos e despesas para adequar ao tamanho da operação.

Conforme apontado em relatórios anteriores, a Recuperanda identificou que grande parte da sua crise financeira foi causada pela manutenção de operações em lojas físicas, cuja maioria apresentava déficits. Em síntese, a operação não comportava a sustentabilidade de estruturas físicas.

Além disso, o passivo acumulado ao longo de anos de prejuízos precisa ser ajustado. Para os gestores, a força comercial da marca “Passarela” — pioneira no e-commerce de calçados — pode viabilizar a recuperação financeira por meio das vendas online. Por essa razão, foi decidido pelo fechamento das lojas físicas, mantendo apenas duas unidades, e pela redução de custos e operações para concentrar esforços no comércio eletrônico, garantindo assim a possibilidade de pagamento aos credores.

Adicionalmente, a antiga sede e centro de distribuição, localizada na Avenida Osmundo dos Santos Pelegrini, foi reformada e alugada para diferentes comércios, como academia, salão de manicure, clínica de estética e escritório de advocacia, gerando receitas extras. Vale destacar que a empresa mantém um escritório comercial no mesmo local, onde também são realizadas reuniões para monitorar as atividades.

Pontua-se, ademais, que as reformas realizadas no prédio, pelos locatários, agregaram valor ao ativo.

Em resumo, após uma desastrosa troca de gestão no ano de 2023, que comprometeu a recuperação (embora não haja notícia de descumprimento do plano de recuperação, tendo havido a renegociação dos débitos que credores apontaram a esta auxiliar do juízo), a

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**



Recuperanda reconduziu à administração da empresa, o Sr. Luis Tomasetti, que vem trabalhando a remodelação da operação, a fim de viabilizar o soerguimento e pagamento do passivo. Contudo, as estratégias não indicam que a recuperação ocorrerá em curto prazo, mormente pelas dificuldades econômicas que o comércio em geral, vem enfrentando.

DRE	31/01/2024	%	29/02/2024	%	31/03/2024	%	30/04/2024	%	31/05/2024	%	30/06/2024	%
RECEITA OPERACIONAL	199.617,84	-61%	277.910,25	39%	309.670,43	11%	244.353,73	-21%	400.683,33	64%	344.254,16	-14%
DEDUÇÕES	-43.198,52	-85%	-43.855,94	2%	-67.433,31	54%	-473.49,62	-30%	-82.714,36	75%	-50.707,04	-39%
RECEITA LIQUIDA	156.419,32	-29%	234.054,31	50%	242.237,12	3%	197.004,11	-19%	317.968,97	61%	293.547,12	-8%
CUSTOS MERC. VENDIDAS	-70.256,27	-95%	-96.354,96	37%	-107.245,97	11%	-63.824,42	-40%	-109.652,42	72%	-121.312,51	11%
LUCRO BRUTO	86.163,05	-106%	137.699,35	60%	134.991,15	-2%	133.179,69	-1%	208.316,55	56%	172.234,61	-17%
DESPESAS COM PESSOAL	-71.846,25	-59%	-43.324,70	-40%	-240.672,55	456%	-247.615,74	3%	-76.660,47	-69%	-101.011,23	32%
DESP. COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-13.381,08	-90%	-41.737,70	212%	-43.696,34	5%	-67.178,89	54%	-51.417,61	-23%	-19.747,65	-62%
DESPESAS GERAIS	-89.381,68	-69%	-66.363,62	-26%	-33.997,52	-49%	-66.874,05	97%	-54.232,81	-19%	-40.480,44	-25%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-5.400,00	0%	-1.285,52	0%	0,00	0%	-247,14	0%	0,00	0%	0,00	0%
DEPRECIACÃO	-224.039,82	-61%	-207.806,11	-7%	-192.973,29	-7%	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	-341,17	-97%	-13,99	-96%	-1.742,43	12355%	-428,37	-75%	-15,43	-96%	-1.256,10	8041%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,01	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
OUTRAS REC. OPERAC.	0,00	0%	0,00	0%	2.520,54	0%	1.422,27	0%	1.343,34	0%	1.308,86	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-318.226,94	-85%	-222.832,29	-30%	-375.570,44	69%	-440.715,52	17%	-165.639,72	-62%	-181.925,24	10%

DRE	1º sem 2023	1º sem 2024	%
RECEITA OPERACIONAL	10.303.466,22	1.776.489,74	-83%
DEDUÇÕES	-7.430.982,42	-335.258,79	-95%
RECEITA LIQUIDA	2.872.483,80	1.441.230,95	-50%
CUSTOS MERC. VENDIDAS	0,00	-568.646,55	-100%
LUCRO BRUTO	2.872.483,80	872.584,40	-70%
DESPESAS COM PESSOAL	-4.303.014,72	-781.130,94	-82%
DESP. COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-2.534.280,36	-237.159,27	-91%
DESPESAS GERAIS	-2.750.084,73	-351.330,12	-87%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-6.331,63	-6.932,66	0%
DEPRECIACÃO	0,00	-1.203.739,09	-100%
DESPESAS FINANCEIRAS	-688.021,17	-3.797,49	-99%
RECEITAS FINANCEIRAS	19,27	0,01	0%
OUTRAS REC. OPERAC.	0,00	6.595,01	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-7.409.229,54	-1.704.910,15	-77%

Os tributos federais e estaduais apurados (vide valores no resumo acima), foram compensados com créditos de janeiro a maio e em junho não foram recolhidos, inclusive os retidos de terceiros.

O número de total de colaboradores entre janeiro a junho teve uma redução de 25 posições, em comparação ao mês de dezembro de 2023, demissão de 25 funcionários e admissão de nenhum funcionário, o que está alinhado com o processo de remodelação do negócio, com medidas para implementar as vendas *on line*, redução no número de lojas físicas e, por



Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/12/2024 às 09:35, sob o número WJAJ24703305828. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código kuSuYmnZ.

consequente, no quadro de colaboradores, tudo com vistas à redução de despesas operacionais.

Quanto ao processo recuperacional, embora a Recuperanda seja transparente e não tenham sido detectadas manobras fraudulentas para burlar o processo de recuperação e os credores, as trocas de gestão e a alternância sucessiva de contadores no ano de 2023, gerou grande desorganização dos documentos e informações que atrasaram, inclusive, a análise e elaboração dos relatórios de 2024.

Pontua-se, por fim, que nos últimos meses a receita bruta tem aumentado, R\$ 199.617,84 em janeiro, R\$ 277.910,25 em fevereiro, R\$ 309.670,43 em março, R\$ 244.353,73 em abril, R\$ 400.683,33 em maio e R\$ 344.254,16 em junho. Porém bem abaixo dos valores nos respectivos meses do ano de 2023 e meses anteriores.

Considerando, finalmente, que a empresa vem mantendo suas atividades, pagando os credores concursais, negociando os débitos extraconcursais, possui próximo de vinte colaboradores diretos, é uma marca comercial importante no Município de Jundiaí, movimentando agentes econômicos e, ainda, constatados esforços constantes na área comercial para implementação das vendas e aumento de receita, sem que se tenha notícias de descumprimento do plano de recuperação, ao menos por enquanto, apesar de todas as dificuldades em reverter os indicadores econômicos financeiros, não parece razoável a decretação da quebra da companhia.

Reforma no imóvel – locação para academia

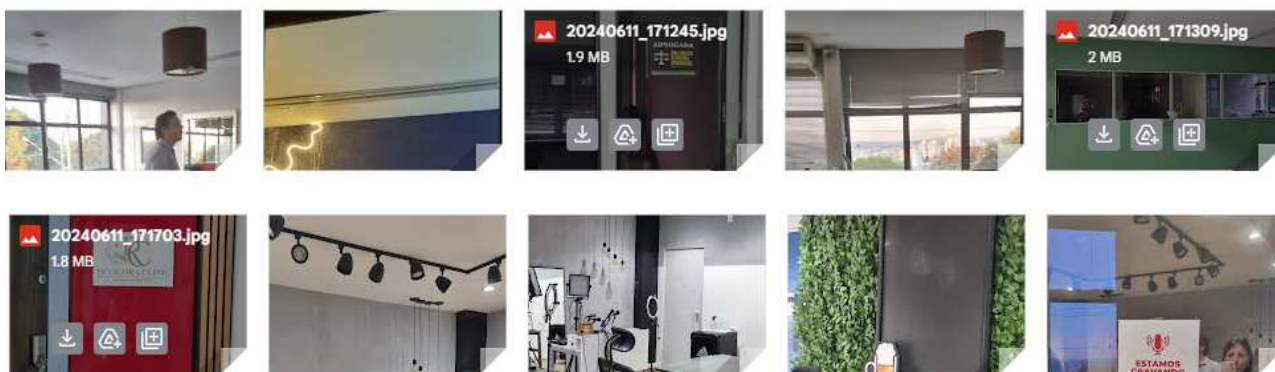


Locação – escritório de advocacia, clínica de estética e esmalteria e produtor de podcasts  
 Obs: ainda se encontra em negociação, a locação de parte do imóvel para uma igreja

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**www.hemaassessoria.com.br**



### 3. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

#### 3.1- COLABORADORES EMPREGADOS

Atualmente, a empresa conta com 18 colaboradores, sendo que, entre os meses de janeiro a junho de 2024, competência dos documentos enviados pela empresa para a elaboração deste relatório, não houve admissões e, em contrapartida, 29 demissões, e 03 empregados afastados, por motivo de doença, acidente e/ou licença maternidade.

Abaixo, segue uma planilha com o comparativo dos meses analisados:

COLABORADORES	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
ATIVOS	35	31	28	21	15	16	15
ADMITIDOS	0	0	0	0	0	0	0
FÉRIAS	0	0	0	1	1	0	0
AFASTADOS	12	9	6	6	6	5	3
DEMITIDOS	1	7	6	6	6	1	3
TOTAL INICIO MÊS	48	47	40	34	28	22	21
TOTAL FINAL MÊS	47	40	34	28	22	21	18

A exemplo dos meses anteriores, não foi possível identificar os cargos dos funcionários demitidos e admitidos, pela ausência de informações a respeito.

Quanto aos gastos, os encargos com a Folha de Pagamento, no período de janeiro a junho de 2024, totalizaram R\$ 790.678,55, sendo R\$ 74.858,04 em janeiro –58% em relação ao

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

mês anterior, R\$ 46.972,31 em fevereiro -37%, R\$ 241.580,85 em março +414%, R\$ 246.599,85 em abril +2%, R\$ 79.731,16 em maio -68% e R\$ 100.936,34 em junho +27%.

Dentre os encargos constantes da folha, correspondem a gastos com bolsa auxílio estágio, salário, dissídio, férias rescisórias, auxílio maternidade, adicionais de horas extras, DSR, adicional noturno, aviso prévio, multa do art. 477, da CLT, indenização do FGTS (40%), comissões e garantias mínimas, aviso prévio indenizado, adicional por tempo de serviço, salário família, prêmios e ajuda de custo.

Quanto aos encargos sociais, constata-se que os gastos com o “FGTS” e “INDENIZAÇÕES E AVISO” nos meses de março e abril tiveram aumentos significativos devido as rescisões pagas no mês e teve seus valores reduzidos nos demais meses, assim como em relação ao “INSS” e reflexos.

FOLHA DE PAGAMENTO	jan/24	%	fev/24	%	mar/24	%	abr/24	%	mai/24	%	jun/24	%
SALÁRIOS E ORDENADOS	60.834,41	-51%	37.965,06	-38%	108.540,16	186%	117.270,81	8%	49.119,11	-58%	41.889,35	-15%
INSS	6.229,22	-80%	3.647,61	-41%	30.473,95	735%	20.268,87	-33%	17.805,33	-12%	15.103,36	-15%
FGTS	0,00	-100%	0,00	0%	12.844,98	#DIV/0!	55.476,46	332%	4.006,45	-93%	14.673,00	266%
ASSISTÊNCIA MÉDICA	1.606,40	0%	485,54	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
VALE ALIMENTAÇÃO	1.692,00	-73%	0,00	-100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
VALE TRANSPORTE	4.496,01	-16%	4.874,10	8%	0,00	-100%	6.848,20	100%	2.873,75	-58%	2.806,65	-2%
INDENIZAÇÕES E AVISO	0,00	0%	0,00	0%	40.561,71	100%	25.742,54	-37%	0,00	-100%	9.349,39	100%
FÉRIAS	0,00	0%	0,00	0%	49.160,05	100%	20.992,97	-57%	5.926,52	-72%	17.114,59	189%
<b>TOTAL</b>	<b>74.858,04</b>	<b>-58%</b>	<b>46.972,31</b>	<b>-37%</b>	<b>241.580,85</b>	<b>414%</b>	<b>246.599,85</b>	<b>2%</b>	<b>79.731,16</b>	<b>-68%</b>	<b>100.936,34</b>	<b>27%</b>

O valor dos salários e proventos, apresentaram uma redução de -51% em janeiro, -38% em fevereiro, um aumento de +186% em março, +8% em abril, redução de -58% em maio e redução de -15% em junho. Esses valores demonstram o resultado da redução do número de funcionários e o aumento em março e abril reflete o pagamento de 13º salário e verbas sobre as rescisões.

Observa-se, assim, uma redução no padrão de gastos, devido a redução do número de funcionários através da demissão de 29 funcionários no período.

Por sua vez, quanto aos débitos relativos aos encargos sociais, conforme será melhor explanado e detalhado em tópico específico, quando da análise econômico-financeira da empresa, verificam-se, tanto lançamentos reconhecendo a suspensão da exigibilidade dos débitos, quanto a formalização de processos administrativos de cobrança. Dessa forma,

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



destaca-se, abaixo, os débitos cuja exigibilidade está suspensa pela Receita Federal, porém, ainda passíveis de cobrança.

**Diagnóstico Fiscal na Receita Federal**

**Omissão de DCTF**

(Período de Apuração)

2024 - JAN FEV

**Pendência - Débito (SIEF)**

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Receita	PA/Exerc.	Dt. Veto	Vl.Original	Sdo.Devedor	Situação
0561-07 - IRRF	11/2023	20/12/2023	530,86	530,86	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	12/2023	19/01/2024	1.613,62	1.613,62	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	03/2024	19/04/2024	1.115,15	1.115,15	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	04/2024	20/05/2024	135,07	135,07	DEVEDOR
0561-07 - IRRF	05/2024	20/06/2024	210,29	210,29	DEVEDOR
1708-06 - IRRF	02/2024	20/03/2024	7,66	7,66	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	01/2021	19/02/2021	23.611,92	549,97	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	03/2021	20/04/2021	11.334,46	9.419,47	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	04/2021	20/05/2021	13.246,61	5.274,21	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	05/2021	18/06/2021	14.038,56	10.052,36	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	06/2021	20/07/2021	26.889,90	5.581,65	DEVEDOR

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOUJRA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/12/2024 às 09:35, sob o número WJAI24703305828. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código kuSuYmnZ.



**CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL**

3208-06 - IRRF	07/2021	20/08/2021	29.042,28	14.766,85	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	08/2021	20/09/2021	28.000,94	5.729,07	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	09/2021	20/10/2021	23.650,70	5.872,82	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	10/2021	19/11/2021	27.911,90	6.147,82	DEVEDOR
3208-06 - IRRF	11/2021	20/12/2021	26.236,69	4.472,61	DEVEDOR
6912-01 - PIS	03/2024	25/04/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
6912-01 - PIS	04/2024	24/05/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
5856-01 - COFINS	03/2024	25/04/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
5856-01 - COFINS	04/2024	24/05/2024	1,00	1,00	DEVEDOR
5952-07 - CSRF	01/2024	20/02/2024	46,09	46,09	DEVEDOR
5952-07 - CSRF	02/2024	20/03/2024	11,21	11,21	DEVEDOR
5952-07 - CSRF	04/2024	20/05/2024	11,21	11,21	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	09/2023	20/10/2023	14.205,08	265,69	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	11/2023	20/12/2023	8.902,75	3.479,05	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	12/2023	19/01/2024	11.329,55	7.276,47	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	03/2024	19/04/2024	7.153,28	5.236,47	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	04/2024	20/05/2024	4.745,78	4.745,78	DEVEDOR
1082-01 - CP-SEGUR.	05/2024	20/06/2024	4.233,19	4.233,19	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	09/2023	20/10/2023	32.302,60	633,17	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	11/2023	20/12/2023	19.888,86	19.888,86	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	12/2023	19/01/2024	23.646,56	23.646,56	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	03/2024	19/04/2024	16.695,64	16.695,64	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	04/2024	20/05/2024	11.387,21	11.387,21	DEVEDOR
1138-01 - CP-PATRONAL	05/2024	20/06/2024	10.016,31	10.016,31	DEVEDOR
1162-01 - CP-PATRONAL	01/2024	20/02/2024	82,50	82,50	DEVEDOR
CNPJ do prestador/incorporação: 29.859.624/0001-40					
1162-01 - CP-PATRONAL	04/2024	20/05/2024	59,40	59,40	DEVEDOR
CNPJ do prestador/incorporação: 26.418.242/0001-93					
1162-01 - CP-PATRONAL	05/2024	20/06/2024	41,80	41,80	DEVEDOR
CNPJ do prestador/incorporação: 26.418.242/0001-93					
1646-01 - CP-PATRONAL	09/2023	20/10/2023	1.703,81	31,66	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	11/2023	20/12/2023	1.125,23	1.125,23	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	12/2023	19/01/2024	1.341,01	1.341,01	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	03/2024	19/04/2024	1.060,25	1.060,25	DEVEDOR
1646-01 - CP-PATRONAL	04/2024	20/05/2024	656,86	656,86	DEVEDOR

**CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL**

1646-01 - CP-PATRONAL	05/2024	20/06/2024	500,79	500,79	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	4.037,77	79,15	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	2.486,07	2.486,07	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	2.955,78	2.955,78	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	2.086,94	2.086,94	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	1.423,37	1.423,37	DEVEDOR
1170-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	1.252,02	1.252,02	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	322,99	6,33	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	198,86	198,86	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	236,42	236,42	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	166,92	166,92	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	113,85	113,85	DEVEDOR
1176-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	100,14	100,14	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	1.615,09	31,66	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	994,42	994,42	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	1.182,30	1.182,30	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	834,75	834,75	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	569,33	569,33	DEVEDOR
1191-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	500,79	500,79	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	2.422,63	47,49	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	1.491,63	1.491,63	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	1.773,46	1.773,46	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	1.252,15	1.252,15	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	854,02	854,02	DEVEDOR
1196-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	751,20	751,20	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	09/2023	20/10/2023	969,03	19,00	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	11/2023	20/12/2023	596,63	596,63	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	12/2023	19/01/2024	709,36	709,36	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	03/2024	19/04/2024	500,83	500,83	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	04/2024	20/05/2024	341,56	341,56	DEVEDOR
1200-01 - CP-TERCEIROS	05/2024	20/06/2024	300,46	300,46	DEVEDOR

**Débito com Exigibilidade Suspensa (SIEF)**

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Receita	PA/Exerc.	Dt. Veto	Vl.Original	SDo.Devedor	Situação
2203-01 - EFD - PIS/COFINS	17/06/2024	18/07/2024	65.53	65.53	A VENCER



Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

Notificação de lançamento: 6071255756542

**Diagnóstico Fiscal na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional**

**Pendência - Inscrição (SIDA)**

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Inscrição	Receita	Inscrito em	Ajuizado em	Processo	Tipo de Devedor
80.2.17.003092-72	3560-IRPJ FONTE	16/05/2017	31/05/2017	15922.720.113/2017-57	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.2.17.007013-93	3560-IRPJ FONTE	24/11/2017	28/01/2018	15922.720.489/2017-61	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.2.19.078143-08	3560-IRPJ FONTE	20/05/2019		10136.604.742/2019-45	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.2.22.010221-70	3560-IRPJ FONTE	31/01/2022		13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER AJUIZADA					
80.2.23.073926-99	3560-IRPJ FONTE	22/09/2023		13839.907.512/2016-63	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER AJUIZADA					
80.4.16.142764-63	3202-CONTR. PREV. RECEITA	18/11/2016	29/01/2017	13839.508.682/2016-69	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.4.17.001079-50	3202-CONTR. PREV. RECEITA	19/05/2017	31/05/2017	16062.720.011/2017-71	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071350-08	4133-CONTR. SEGURADOS	22/05/2020		11255.720.006/2020-83	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA EM PROCESSO DE NEGOCIAÇÃO NO SISPAR					
80.4.20.071351-99	4156-CONTR. EMPREGADOR	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071352-70	4162-RI.AMB. AP. ESPECIAL	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071353-50	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071354-31	4224-CONTRIBUICAO INCRA	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071355-12	4309-CONTRIBUICAO SENAC	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071356-01	4321-CONTRIBUICAO SESC	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.071357-84	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	22/05/2020		11255.720.411/2019-68	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188009-54	4156-CONTR. EMPREGADOR	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188010-98	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188011-79	4224-CONTRIBUICAO INCRA	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188012-50	4309-CONTRIBUICAO SENAC	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188013-30	4321-CONTRIBUICAO SESC	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188014-11	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188015-00	4162-RI.AMB. AP. ESPECIAL	30/11/2020		14966.075.618/2020-81	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.20.188065-61	4162-RI.AMB. AP. ESPECIAL	30/11/2020		14966.075.619/2020-26	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.21.161993-41	4185-CONTR. S. RETEN. PREV	24/05/2021		11255.720.412/2019-11	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA AJUIZADA					
80.4.21.319683-69	4133-CONTR. SEGURADOS	19/07/2021		14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.21.319684-40	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319685-20	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319686-01	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP. ESPECIAL	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319687-92	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319688-73	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S. RETEN. PREV	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319689-54	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319690-98	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.319691-79	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	19/07/2021	14966.063.148/2021-94	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461615-47	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461616-28	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461617-09	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S. RETEN. PREV	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461618-90	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461619-70	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.21.461620-04	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461621-95	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP. ESPECIAL	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461622-76	Situação: ATIVA AJUIZADA 4133-CONTR. SEGURADOS	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.461623-57	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	13/09/2021	14966.070.541/2021-34	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500631-71	Situação: ATIVA AJUIZADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500632-52	Situação: ATIVA AJUIZADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500633-33	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP. ESPECIAL	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500634-14	Situação: ATIVA AJUIZADA 4156-CONTR. EMPREGADOR	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500635-03	Situação: ATIVA AJUIZADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500636-86	Situação: ATIVA AJUIZADA 4133-CONTR. SEGURADOS	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500637-67	Situação: ATIVA AJUIZADA 4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.500638-48	Situação: ATIVA AJUIZADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	08/10/2021	14966.101.247/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.21.600893-35	Situação: ATIVA AJUIZADA 4185-CONTR. S. RETEN. PREV	20/12/2021	14966.115.291/2021-79	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



80'4'33'054325-33	COMLHIB'ZVT'EDDCVC 430J-	31\01\3033	T3014'130'004\303J-8J	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY V SEK VLIINVDV					
80'4'33'054321-2J	COMLH'Z'BELEM'BEHA 4J82-	31\01\3033	T3014'130'004\303J-8J	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'33'054320-10	VB'EBBRCIVT 4J23-BI'VNB'	31\01\3033	T3014'130'004\303J-8J	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'33'054320-31	EMBBECVDOK 4J2E-COMLK'	31\01\3033	T3014'130'004\303J-8J	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY V SEK VLIINVDV					
80'4'33'054328-2E	EBGUBVDOS 4J33-COMLK'	31\01\3033	T3014'130'004\303J-8J	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'00080J-80	SEMYC 4308-COMLKBIBUICVO	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'000800-01	INCBV 4334-COMLKBIBUICVO	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'000800-30	SEBBVE 4338-COMLKBIBUICVO	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'000808-40	EMBBECVDOK 4J2E-COMLK'	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY V SEK VLIINVDV					
80'4'3J'000801-00	EBGUBVDOS 4J33-COMLK'	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'00080E-88	VB'EBBRCIVT 4J23-BI'VNB'	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'000802-02	SEEC 433J-COMLKBIBUICVO	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY VLIINVDV					
80'4'3J'000804-TE	COMLHIB'ZVT'EDDCVC 430J-	30\13\303J	J400E'JJ2'30J\303J-10	DEARDOX	BKINCIBVT
<b>Situacao:</b> VLIAY V SEK VLIINVDV					

**CNPJ:** 42.213.222 - BAZZARETV MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

**CNPJ:** 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4224-CONTRIBUICAO INGRA	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4309-CONTRIBUICAO SENAC	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4321-CONTRIBUICAO SESC	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	31/01/2022	13074.729.694/2021-81	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4133-CONTR. SEGURADOS	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4321-CONTRIBUICAO SESC	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4309-CONTRIBUICAO SENAC	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4156-CONTR. EMPREGADOR	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4162-RI. AMB. AP. ESPECIAL	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4185-CONTR. S. RETEN. PREV	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situacao:</b> ATIVA AJUIZADA	4224-CONTRIBUICAO INGRA	08/05/2023	14966.139.873/2023-11	DEVEDOR PRINCIPAL



Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.23.864505-78	Situação: ATIVA AJUIZADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864506-59	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4321-CONTRIBUICAO SESC	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864507-30	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864508-10	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4133-CONTR. SEGUROS	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864509-00	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4185- CONTR.S.RETEN.PREV	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864510-35	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864511-16	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4156-CONTR. EMPREGADOR	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864512-05	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.23.864513-88	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	06/11/2023	14966.562.469/2023-39	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357727-74	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357728-55	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357729-36	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4156-CONTR. EMPREGADOR	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357730-70	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

80.4.24.357731-50	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357732-31	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4321-CONTRIBUICAO SESC	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357733-12	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357734-01	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4185- CONTR.S.RETEN.PREV	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.357735-84	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4133-CONTR. SEGUROS	22/04/2024	14966.137.360/2024-48	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584187-72	Situação: ATIVA EM COBRANCA 4156-CONTR. EMPREGADOR	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584188-53	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584189-34	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4224-CONTRIBUICAO INCRA	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584190-78	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4321-CONTRIBUICAO SESC	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584191-59	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4309-CONTRIBUICAO SENAC	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584192-30	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584193-10	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4133-CONTR. SEGUROS	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL
80.4.24.584194-00	Situação: ATIVA A SER COBRADA 4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	17/06/2024	14966.270.359/2024-24	DEVEDOR PRINCIPAL

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/12/2024 às 09:35, sob o número WJAJ24703305828. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código kuSuYmnz.



CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

<b>Situação:</b> ATIVA A SER COBRADA					
80.4.24.624142-39	4133-CONTR. SEGURADOS	20/06/2024		13839.723.144/2020-89	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA A SER COBRADA					
80.6.15.067866-55	4493-COPINS	24/09/2015	21/11/2015	16062.720.203/2015-16	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.6.16.174341-29	4493-COPINS	18/11/2016	29/01/2017	13839.508.683/2016-11	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.6.17.009070-12	1772-RET CONT PG PJ D PRI	16/05/2017	31/05/2017	15922.720.113/2017-57	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA AJUIZADA					
80.6.17.009363-81	4493-COPINS	19/05/2017	31/05/2017	16062.720.011/2017-71	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.6.19.131216-95	4493-COPINS	20/05/2019		10136.604.738/2019-87	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA AJUIZADA					
80.6.23.160727-06	1772-RET CONT PG PJ D PRI	22/09/2023		13839.907.512/2016-63	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA A SER AJUIZADA					
80.6.24.016573-06	4493-COPINS	25/01/2024		15746.720.603/2023-80	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA EM COBRANCA					
80.7.15.014743-93	0810-PIS	24/09/2015	21/11/2015	16062.720.203/2015-16	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.7.16.056113-03	0810-PIS	18/11/2016	29/01/2017	13839.508.681/2016-14	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.7.17.007565-42	0810-PIS	19/05/2017	31/05/2017	16062.720.011/2017-71	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.7.18.000291-97	0810-PIS	10/01/2018		13839.902.122/2015-16	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA COM AJUIZAMENTO A SER PROSSEGUIDO					
80.7.19.044009-91	0810-PIS	20/05/2019		10136.604.736/2019-98	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA AJUIZADA					
80.7.19.044011-06	0949-PIS RETENCAO FONTE	20/05/2019		10136.604.740/2019-56	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA AJUIZADA					
80.7.24.004303-99	0810-PIS	25/01/2024		15746.720.603/2023-80	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA EM COBRANCA					

CNPJ: 45.512.555/0022-85

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

Inscrição	Receita	Inscrito em	Ajuizado em	Processo	Tipo de Devedor
80.5.24.010082-62	3623-CLT	11/06/2024		14152.209.349/2021-19	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA A SER COBRADA					
CNPJ: 45.512.555/0024-47					
Inscrição	Receita	Inscrito em	Ajuizado em	Processo	Tipo de Devedor
80.5.23.019426-72	3623-CLT	03/11/2023		14152.017.412/2021-92	DEVEDOR PRINCIPAL
<b>Situação:</b> ATIVA EM COBRANCA					

**Pendência - Parcelamento (SISPAR)**

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Conta

009743632 PARCELAMENTO DA RECUPERACAO JUDICIAL  
 Modalidade: PARCELAMENTO RECUPERACAO JUDICIAL - DEBITOS PREVIDENCIARIOS - ATE 60 MESES

**Pendência - Inscrição (Sistema DIVIDA)**

CNPJ: 45.512.555/0001-50

Inscrição: 12657438-3	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 12657439-1	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 13560963-1	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 13560964-0	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 13704226-4	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 13704227-2	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 14392786-8	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 14392787-6	Situação: 000797 - PARCELAMENTO RESCINDIDO
Inscrição: 14636092-3	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 14768856-6	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 17270325-5	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 17270326-3	Situação: 000535 - AJUIZAMENTO / DISTRIBUICAO
Inscrição: 19853170-2	Situação: 000520 - INSCRICAO DE CREDITO EM DIVIDA ATIVA

**Vinculados sem Pendência/Exigibilidade Suspensa**

Não foram detectadas pendências nos controles da Receita Federal e da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional para os seguintes vinculados:

CNPJ: 48.624.092/0001-07 Vinculado por Incorporação em 22/10/1985  
 JOAO BARBI JUNDIAI

CNPJ: 48.625.354/0001-58 Vinculado por Incorporação em 31/12/1996

CNPJ: 45.512.555 - PASSARELA MODAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL

R P MAGAZINE LTDA

CNPJ: 50.958.248/0001-38 Vinculado por Incorporação em 30/10/1978  
 TEREZA VICTORELLI BARBI CIA LTDA

CNPJ: 55.018.931/0001-09 Vinculado por Incorporação em 14/01/1992  
 PEREIRA-CALCADOS LTDA

Final do Relatório



Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

www.hemaassessoria.com.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/12/2024 às 09:35, sob o número WJAJ24703305828. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código kuSuYmz.

## (5) SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DA RECUPERANDA

Na análise dos documentos fornecidos pela Recuperanda para o mês de junho de 2024, passa-se, nesse subtópico, à avaliação do desenvolvimento dos indicadores financeiros verificados nas peças contábeis apresentadas, tais quais: Balancete, Demonstração de Resultados do Exercício e o Balanço Patrimonial.

As considerações focam as mutações financeiras mais relevantes, extraídas das peças citadas, datadas até de 30 de junho de 2024, conferindo critério comparativo aos registros anteriores, evidenciando as transformações patrimoniais incorridas e tendências.

Em relação ao Balancete Analítico Consolidado serão avaliados os bens e direitos que a empresa possui, e os meios para financiá-los, tomando como fundamento as obrigações assumidas, tanto de curto, como de longo prazo.

Por sua vez, em relação à lucratividade desempenhada serão avaliadas as Demonstrações de Resultado deste Exercício e do anterior, comparando-se as receitas auferidas nas competências, mas, principalmente, o resultado líquido verificado, a fim de aferir a possibilidade de soerguimento da Recuperanda, frente as medidas de gestão adotadas.

### 5.1. EQUILÍBRIO FINANCEIRO

Iniciando a análise, e conferindo um olhar crítico em relação às informações anexadas no Balancete, cumpre destacar, que, a empresa apresentou um resultado negativo em todos os meses entre janeiro a junho cujo o total do período foi de -R\$ 1.704.910,15.

Abaixo os números da empresa de janeiro a junho de 2024 para o ativo:

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

**Ativo**

Nome	31/12/2023	31/01/2024	29/02/2024	31/03/2024	30/04/2024	31/05/2024	30/06/2024	%
<b>ATIVO</b>	<b>37.084.507,07</b>	<b>37.164.625,11</b>	<b>37.257.696,45</b>	<b>36.981.470,82</b>	<b>36.985.135,36</b>	<b>37.006.648,11</b>	<b>36.950.894,90</b>	0%
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>30.210.096,47</b>	<b>30.514.254,33</b>	<b>30.815.131,78</b>	<b>30.729.338,72</b>	<b>30.923.435,83</b>	<b>31.137.921,87</b>	<b>31.275.141,95</b>	4%
DISPONIBILIDADES	1.009.353,66	1.128.905,08	1.226.432,57	1.940.921,98	1.968.986,96	1.978.342,84	1.844.068,59	83%
CLIENTES	358.125,31	474.171,47	588.064,46	34.602,31	146.051,31	444.981,74	728.301,21	103%
VALORES A RECEBER CP	28.043.663,71	28.188.015,34	28.236.433,33	28.083.585,07	28.082.266,27	28.061.682,37	28.112.274,48	0%
ESTOQUES	798.953,79	723.162,44	764.201,42	670.229,36	726.131,29	652.914,92	590.497,67	-26%
DESPESAS ANTECIPADAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>6.874.410,60</b>	<b>6.650.370,78</b>	<b>6.442.564,67</b>	<b>6.252.132,10</b>	<b>6.061.699,53</b>	<b>5.868.726,24</b>	<b>5.675.752,95</b>	-17%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.473.429,90	1.473.429,90	1.473.429,90	1.475.970,62	1.478.511,34	1.478.511,34	1.478.511,34	0%
IMOBILIZADO	5.400.980,70	5.176.940,88	4.969.134,77	4.776.161,48	4.583.188,19	4.390.214,90	4.197.241,61	-22%

No mês de junho de 2024 o Balancete apresentado mostra um aumento de 83% nas disponibilidades, uma redução de -26% no saldo dos estoques da empresa e redução de -22% no imobilizado. Esses números em junho refletem o aumento das vendas no período. As disponibilidades aumentaram devido a tomada de empréstimos no mês.

Abaixo os números da empresa de janeiro a junho de 2024 para o passivo:

**Passivo**

Nome	31/12/2023	31/01/2024	29/02/2024	31/03/2024	30/04/2024	31/05/2024	30/06/2024	%
<b>PASSIVO</b>	<b>37.084.507,07</b>	<b>37.164.625,11</b>	<b>37.257.696,45</b>	<b>36.981.470,82</b>	<b>36.985.135,36</b>	<b>37.006.648,11</b>	<b>36.950.894,90</b>	0%
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>421.133.639,32</b>	<b>421.531.984,30</b>	<b>421.847.887,93</b>	<b>421.947.232,74</b>	<b>422.391.612,80</b>	<b>422.578.765,27</b>	<b>422.704.937,30</b>	0%
FORNECEDORES	21.355.818,97	21.316.898,35	21.373.743,00	21.374.433,93	21.450.078,95	21.463.072,15	21.511.329,57	1%
EMPRÉSTIMOS E FINANC.	14.866.341,01	15.310.705,78	15.585.050,60	15.618.050,31	15.800.429,01	15.958.447,73	15.921.633,39	7%
OBRIGACOES TRABALHISTAS	51.643.265,28	51.631.451,65	51.611.413,74	51.648.377,72	51.826.780,87	51.802.028,57	51.874.292,65	0%
OBRIGACOES FISCAIS	293.663.602,98	293.668.317,44	293.673.069,51	293.701.759,70	293.709.712,89	293.750.605,74	293.788.807,97	0%
OUTRAS OBRIGACOES	39.604.611,08	39.604.611,08	39.604.611,08	39.604.611,08	39.604.611,08	39.604.611,08	39.608.873,72	0%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-384.049.132,25</b>	<b>-384.367.359,19</b>	<b>-384.590.191,48</b>	<b>-384.965.761,92</b>	<b>-385.406.477,44</b>	<b>-385.572.117,16</b>	<b>-385.754.042,40</b>	0%
CAPITAL SOCIAL REALIZADO	3.324.000,00	3.324.000,00	3.324.000,00	3.324.000,00	3.324.000,00	3.324.000,00	3.324.000,00	0%
PREJUÍZOS MENSAL	-2.066.967,05	-318.226,94	-222.832,29	-375.570,44	-440.715,52	-165.639,72	-181.925,24	-91%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	-385.306.165,20	-387.373.132,25	-387.691.359,19	-387.914.191,48	-388.289.761,92	-388.730.477,44	-388.896.117,16	1%

De forma a aprofundar o exame da estrutura do Ativo e do Passivo em 30/06/2024, vale ressaltar, conforme o quadro abaixo, uma análise mais crítica dos registros, de maneira a permitir avaliar as mutações das aplicações dos recursos próprios e de terceiros no curto e no longo prazo. Dessa forma, propõe-se como metodologia para a avaliação, a divisão entre as contas do Ativo e do Passivo no curto e no longo prazo, sendo a conta do Ativo apreciada sob as subcontas do Capital de Giro (aplicações de curto prazo) e Capital Permanente (aplicações de longo prazo), e a conta do Passivo, sob as subcontas dos Capitais de Terceiros e Capital Próprio. A fim de complementar a análise, vale destacar, também, a conta de Prejuízos, com o fito de obter o fechamento dos valores com o Balancete:

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

	31/12/2023	31/01/2024	29/02/2024	31/03/2024	30/04/2024	31/05/2024	30/06/2024
<b>CAPITAL DE GIRO (AC)</b>	30.210.096,47	30.514.254,33	30.815.131,78	30.729.338,72	30.923.435,83	31.137.921,87	31.275.141,95
<b>CAPITAL PERMANENTE</b>	6.874.410,60	6.650.370,78	6.442.564,67	6.252.132,10	6.061.699,53	5.868.726,24	5.675.752,94
<b>CAPITAL DE TERCEIROS</b>	<b>421.133.639,32</b>	<b>421.531.984,30</b>	<b>421.847.887,93</b>	<b>421.947.232,74</b>	<b>422.391.612,80</b>	<b>422.578.765,27</b>	<b>422.704.937,30</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO (PL)</b>	-384.049.132,25	-384.367.359,19	-384.590.191,48	-384.965.761,92	-385.406.477,44	-385.572.117,16	-385.754.042,40
<b>PREJUÍZO/LUCRO ACUMULADO</b>	-2.066.967,05	-318.226,94	-222.832,29	-375.570,44	-440.715,52	-165.639,72	-181.925,24

Conforme se observa, a empresa opera unicamente com o capital de terceiros. O Ativo de R\$ 36.950.894,90 carrega um Capital de Giro de R\$ 31.275.141,95 financiado exclusivamente pelos R\$ 422.704.937,30 do Capital de Terceiros, enquanto o Capital Próprio é negativo em R\$ -385.754.042,40.

Nos meses de janeiro a junho de 2024 a Recuperanda aponta no Balancetes com resultados negativos em janeiro de -R\$ 318.226,94, em fevereiro de -R\$ 222.832,29, em março -R\$ 375.570,44, em abril de -R\$ 440.715,52, em maio de -R\$ 165.639,72 e junho -R\$ 181.925,24.

Assim, portanto, podemos conferir que a Recuperanda continua com uma estrutura financeira desequilibrada, marcada por um Capital de Giro insuficiente para financiar a atividade principal do negócio, ensejando em uma tesouraria constantemente deficitária.

A maior parte dos recursos de terceiros se encontra no Passivo Circulante, mais precisamente, na conta OBRIGAÇÕES FISCAIS, no valor de R\$ 293.788.807,97, representando esse valor, em maior parte, a monta de dívidas da Recuperanda com os diversos tributos. O segundo maior montante se apresente na conta OBRIGACOES TRABALHISTAS, no valor de R\$ 51.874.292,65.

Quando se analisa a estrutura do Capital de Giro Próprio, representado pela diferença entre o Ativo Circulante e Passivo Circulante (de -R\$ 391.429.795,35) verifica-se uma estrutura de Capital Operacional comprometida, que chancela o desequilíbrio financeiro vivenciado.

Em termos práticos, a empresa possui, na competência de junho de 2024, o montante de R\$ 31.275.141,95 para custear débitos de curto prazo (obrigações de até um ano) no importe de R\$ 422.704.937,30.

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Por outro lado, possui o valor de R\$ 5.675.752,95 para quitar suas obrigações de longo prazo (débitos com vencimento de mais de um ano), que estão zeradas conforme demonstrações apresentadas.

Vale destacar, que o descompasso entre aplicação (R\$ 36.950.894,90) e origem (R\$ -385.754.042,40) é característica de uma situação ilíquida, o que indica problemas de solvência negocial; estado esse em que o devedor possui seu passivo maior do que o ativo, reduzindo a capacidade de cumprir os compromissos com os recursos que constituem seu patrimônio, além de assumir alto custo de financiamento das atividades.

Em termos gerais, a regra de ouro da gestão financeira nos diz que os capitais utilizados pela empresa no financiamento dos seus ativos devem ter uma maturidade (período em que estão ao dispor) igual ou superior à vida econômica destes.

Numericamente, esta regra implica que o valor do ativo de transação deve ser igual ou superior ao valor dos capitais utilizados de forma constante, ou que o valor do ativo circulante (neste caso R\$ 31.275.141,95) deve ser igual ou superior ao valor dos débitos de curto prazo (hoje o passivo circulante remonta a R\$ 422.704.937,30).

Observadas essas premissas, extrai-se que a situação presente mostra um total desequilíbrio das contas ativas e passivas, em que pesem as pequenas melhorias verificadas, refletindo, também, nos aspectos de liquidez e solvabilidade negocial, ou seja, na capacidade dos recursos obtidos com o desenvolvimentos das atividades principais da empresa fazer face aos compromissos assumidos (incluindo dívidas e juros, despesas e respectivas obrigações ou imperativos econômicos e prestações fiscais, parafiscais ou sociais), de curto e longo prazos.

Destaque-se que os índices de solvência a curto prazo referem-se ao nível de liquidez de uma empresa, em relação à capacidade de honrar compromissos no prazo de até 360 dias.

A Liquidez Corrente, a propósito, é o principal índice utilizado para avaliar a capacidade de pagamento da empresa nesse período. O cálculo é efetuado por meio da divisão simples do “ativo circulante” pelo “passivo circulante” e indica quanto a empresa tem de recursos para quitar as dívidas de curto prazo.

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**



Conferindo a mensuração do índice e sua comparação com os meses anteriores, vale destacar:

	31/12/2023	31/01/2024	29/02/2024	31/03/2024	30/04/2024	31/05/2024	30/06/2024
Ativo Circulante	30.210.096,47	30.514.254,33	30.815.131,78	30.729.338,72	30.923.435,83	31.137.921,87	31.275.141,95
Passivo Circulante	421.133.639,32	421.531.984,30	421.847.887,93	421.947.232,74	422.391.612,80	422.578.765,27	422.704.937,33
Liquidez Corrente	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07

De modo geral, a Recuperanda apresenta incapacidade de pagar suas dívidas. O índice de junho de 2024, apresenta uma manutenção no índice em 0,07. A Recuperanda possui apenas R\$ 0,07 para cada R\$ 1,00 de dívidas.

Estabelecendo o comparativo com os meses anteriores, a situação se apresenta estável, ainda longe de se tornar saudável, vez que esta situação só se alcança com índices maiores que 1,00.

Por sua vez, traçando a análise em relação às obrigações de longo prazo, os índices específicos de solvência objetivam mensurar a capacidade da empresa de honrar seus compromissos com vencimento superior a 360 dias, além de que, em que medida a empresa usa financiamento de dívidas em lugar de financiamento com capital próprio (patrimônio líquido).

Em tese, quanto maior a dívida, maior a probabilidade de descumprimento obrigacional, ou seja, *default*. Assim, esses índices também podem ser indicadores de risco de insolvência. Sob esse aspecto, vale destacar como metodologia para análise, o Índice de Endividamento Geral, que é dado pela fórmula: Ativo total – Patrimônio Líquido/Ativo Total.

No caso da Recuperanda esses índices mostram uma manutenção de -9,34 em janeiro, -9,32 em fevereiro, -9,41 em março, -9,42 em abril, -9,42 em maio e -9,44 em junho, revelando o fato de que a empresa, além de não possuir capital próprio, já que o índice é negativo, aumenta a dependência do capital de terceiros para financiar sua operação, conforme a tabela abaixo:

$$\begin{aligned}
 & \text{31/12/2023} \\
 & \text{Endividamento} \\
 & \text{Geral} = \frac{37.084.507,07 - 384.049.132,25}{37.084.507,07} = -9,36
 \end{aligned}$$

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/12/2024 às 09:35, sob o número WJAI24703305828. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0009065-67.2020.8.26.0309 e código kuSuYmnZ.

<b>31/01/2024</b>					
<b>Endividamento Geral</b>	=	37.164.625,11	-	-384.367.359,19	= <b>-9,34</b>
		<hr/>			
		37.164.625,11			
<b>29/02/2024</b>					
<b>Endividamento Geral</b>	=	37.257.696,45	-	-384.590.191,48	= <b>-9,32</b>
		<hr/>			
		37.257.696,45			
<b>31/03/2024</b>					
<b>Endividamento Geral</b>	=	36.981.470,82	-	-384.965.761,92	= <b>-9,41</b>
		<hr/>			
		36.981.470,82			
<b>30/04/2024</b>					
<b>Endividamento Geral</b>	=	36.985.135,36	-	-385.406.477,44	= <b>-9,42</b>
		<hr/>			
		36.985.135,36			
<b>31/05/2024</b>					
<b>Endividamento Geral</b>	=	37.006.648,11	-	-385.572.117,16	= <b>-9,42</b>
		<hr/>			
		37.006.648,11			
<b>30/04/2024</b>					
<b>Endividamento Geral</b>	=	36.950.894,90	-	-385.754.042,40	= <b>-9,44</b>
		<hr/>			
		36.950.894,90			

Com base nas ponderações traçadas, conclui-se que a avaliação da Recuperanda, sob o aspecto do equilíbrio financeiro, evidencia um recorrente comprometimento de sua capacidade em honrar com as obrigações de curto e longo prazo, apresentando uma piora nos últimos meses. A Recuperanda possui uma dívida líquida 9,44 vezes maior do que os ativos da sociedade.

## 5.2. LUCRATIVIDADE DOS CAPITAIS INVESTIDOS, CRESCIMENTO DE VENDAS E CRIAÇÃO DE VALOR PELA GESTÃO.

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



Conferindo continuidade à análise, agora sob a ótica do Demonstrativo de Resultados, a situação retorna ao padrão dos últimos meses apresentados com resultados operacionais negativos para todos os meses de janeiro a junho de 2024.

Nesse aspecto, vale destacar uma avaliação horizontal comparativa dos demonstrativos de resultados de janeiro a junho de 2024.

Nos Balancetes de janeiro a junho de 2024 a Recuperanda apresentou a configuração do Demonstrativo de Resultados, conforme abaixo:

DRE	31/01/2024	%	29/02/2024	%	31/03/2024	%	30/04/2024	%	31/05/2024	%	30/06/2024	%
RECEITA OPERACIONAL	199.617,84	-61%	277.910,25	39%	309.670,43	11%	244.353,73	-21%	400.683,33	64%	344.254,16	-14%
DEDUÇÕES	-43.198,52	-85%	-43.855,94	2%	-67.433,31	54%	-47.349,62	-30%	-82.714,36	75%	-50.707,04	-39%
RECEITA LIQUIDA	156.419,32	-29%	234.054,31	50%	242.237,12	3%	197.004,11	-19%	317.968,97	61%	293.547,12	-8%
CUSTOS MERC. VENDIDAS	-70.256,27	-95%	-96.354,96	37%	-107.245,97	11%	-63.824,42	-40%	-109.652,42	72%	-121.312,51	11%
LUCRO BRUTO	86.163,05	-106%	137.699,35	60%	134.991,15	-2%	133.179,69	-1%	208.316,55	56%	172.234,61	-17%
DESPESAS COM PESSOAL	-71.846,25	-59%	-43.324,70	-40%	-240.672,55	456%	-247.615,74	3%	-76.660,47	-69%	-101.011,23	32%
DESP. COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-13.381,08	-90%	-41.737,70	212%	-43.696,34	5%	-67.178,89	54%	-51.417,61	-23%	-19.747,65	-62%
DESPESAS GERAIS	-89.381,68	-69%	-66.363,62	-26%	-33.997,52	-49%	-66.874,05	97%	-54.232,81	-19%	-40.480,44	-25%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-5.400,00	0%	-1.285,52	0%	0,00	0%	-247,14	0%	0,00	0%	0,00	0%
DEPRECIÇÃO	-224.039,82	-61%	-207.806,11	-7%	-192.973,29	-7%	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%	-192.973,29	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	-341,17	-97%	-13,99	-96%	-1.742,43	12355%	-428,37	-75%	-15,43	-96%	-1.256,10	8041%
RECEITAS FINANCEIRAS	0,01	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
OUTRAS REC. OPERA.C.	0,00	0%	0,00	0%	2.520,54	0%	1.422,27	0%	1.343,34	0%	1.308,86	0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-318.226,94	-85%	-222.832,29	-30%	-375.570,44	69%	-440.715,52	17%	-165.639,72	-62%	-181.925,24	10%

Verifica-se que a Recuperanda apurou um mínimo de R\$ 199.617,84 e um máximo de R\$ 400.683,33 na Receita Bruta, muito abaixo da Receita Bruta alcançada nos meses de 2023.

Ao final do período avaliado, janeiro a junho, a Recuperanda apresentou um Resultado Negativo no valor de - R\$ 1.704.910,15. Apresentando prejuízos em todos os meses. Destaca-se também que no mês de maio, apesar de apresentar um aumento na Receita de 64% com relação a abril, o resultado continuou negativo. Demonstrando que a empresa necessita de uma receita mensal maior para cumprir com suas obrigações.

Por sua vez, a fim de complementar a análise, vale destacar, também, o resultado alcançado, quando se avalia a atividade da Recuperanda, com base no índice EBITDA, índice de ganhos auferidos antes de juros, impostos, depreciação e amortização.



Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Ressalte-se a importância desse índice para a complementação do relatório, visto sua capacidade de mensuração do potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, capaz de expressar com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Extraindo esses aspectos para o caso em análise, verifica-se que a Recuperanda apresenta uma unidade de negócio altamente deficitária. Porém nos meses de maio e junho o EBITDA passou a ser positivo, em maio R\$ 27.349,00 e junho R\$ 12.304,15:

<b>EBITDA</b>	<b>31/01/2024</b>	<b>29/02/2024</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>30/04/2024</b>	<b>31/05/2024</b>	<b>30/06/2024</b>
Receitas	199.617,84	277.910,25	309.670,43	244.353,73	400.683,33	344.254,16
Deduções	-113.454,79	-140.210,90	-174.679,28	-111.174,04	-192.366,78	-172.019,55
Despesas Operacionais	-404.048,83	-360.517,65	-508.819,16	-573.466,84	-373.940,84	-352.903,75
Depreciações	224.039,82	207.806,11	192.973,29	192.973,29	192.973,29	192.973,29
<b>EBITDA</b>	<b>-93.845,96</b>	<b>-15.012,19</b>	<b>-180.854,72</b>	<b>-247.313,86</b>	<b>27.349,00</b>	<b>12.304,15</b>

Em síntese, os resultados dos meses de janeiro a junho de 2024 apresentam lucros líquidos negativos, piorando a situação da saúde financeira do negócio, que totaliza nos 06 meses do ano de 2024 um resultado negativo acumulado de -R\$ 1.704.910,15.

Diante do exposto, verifica-se que a situação da Recuperanda até o momento se encontra bastante comprometida. Entrementes, as medidas de ajuste implementadas tiveram resultados positivos nos meses de maio e junho de 2024, devido ao resultado positivo do EBITDA da empresa.

## (6) DÉBITOS TRIBUTÁRIOS

**ICMS** - A Recuperanda apurou e declarou o montante de R\$ 113.906,82 em débitos de ICMS, no período de janeiro a junho do qual não promoveu recolhimento. Somado ao valor do débito não recolhido no mês de janeiro/24 (R\$ 4.415,68), fevereiro/24 (R\$ 4.516,63), março/24 (R\$ 27.406,91), abril/24 (R\$ 10.412,54), maio/2024 (R\$ 40.397,98) e junho/2024 (R\$ 26.757,08), conclui-se que desde o início do ano, a empresa deixou de recolher aos cofres públicos estaduais, o montante de R\$ 113.906,82.

Não houve adesão a parcelamentos estaduais no mês avaliado.

**H&M**

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Há mais de 2.400 certidões de dívida ativa, que englobam débitos de ICMS declarados e não pagos, IPVA, multas e taxa judiciária.

### (7) CONCLUSÕES

A empresa segue em grande dificuldade, o que se constata facilmente pelo resultado líquido dos meses com indicadores negativos, a saber: prejuízo de -R\$ 318.226,94 para janeiro, -R\$ 222.832,29 para fevereiro, -R\$ 375.570,44 para março, -R\$ 440.715,52 para abril, -R\$ 165.639,72 para maio e -R\$ 181.925,24 para junho, totalizando R\$ -1.704.910,15 no período analisado.

Ainda assim, no entender desta auxiliar, a manutenção da recuperação em cotejo à decretação da quebra, ainda se afigura mais vantajosa aos credores, visto que, a manutenção da operação, com enxugamento de despesas e incremento de receitas (inclusive, oriundas de locação), viabiliza o cumprimento do plano, ao passo que eventual convolação em falência, seguramente, afastará a chance de recebimento da grande maioria dos credores.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

H&M

Rua Rafael Andrade Duarte, 461 - Nova Campinas - Campinas/SP

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)