

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 4ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE JUNDIAÍ, ESTADO DE SÃO PAULO/SP**

**Incidente nº 0007919-88.2020.8.26.0309**

Recuperação Judicial nº. 1009105-32.2020.8.26.0309

**AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA (H&M ASSESSORIA EMPRESARIAL  
LTDA)**, já qualificada nos autos da Recuperação Judicial requerida por **PERÓLA  
COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS S.A E ESMERALDA INDÚSTRIA DE  
ALIMENTOS LTDA. (GRUPO DUCHEN)**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa  
Excelência, em atendimento à r. decisão de fls.296/298 e ao preceituado no art. 22, II, “c”,  
da Lei 11.101/2005, apresentar e requerer a juntada do anexo **RELATÓRIO MENSAL  
(DÉCIMO TERCEIRO) DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS**, relativo ao período de  
julho de 2021.

Referido relatório tem por objetivo informar à comunidade de credores, as atividades das empresas em Recuperação Judicial, submetidas à fiscalização desta administradora, sempre sob a censura deste r. juízo. O trabalho foi elaborado com base nos documentos contábeis, financeiros e econômicos fornecidos pelas Recuperandas, tal como preceitua o artigo 52, § IV da Lei 11.101/05,.

Nestes termos,

Pede e espera deferimento.

Jundiaí, 31 de agosto de 2021.

**AMANDA HERNANDEZ CESAR DE MOURA**

OAB/SP 198.670

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

**DÉCIMO TERCEIRO RELATÓRIO MENSAL  
PERÍODO ANALISADO: JULHO DE 2021**

**PÉROLA COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS S/A**

**E**

**ESMERALDA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA**

**(GRUPO DUCHEN)**

**PROCESSO Nº 1009105-32.2020.8.26.0309**

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

## SUMÁRIO

<b>1.Cronograma da RJ</b>	<b>Pág. 04 a 05</b>
<b>2.Resumo Das Principais Ocorrências</b>	<b>Pág. 05 a 06</b>
<b>3.Visão Geral</b>	<b>Pág. 06 a 07</b>
<b>4.Quadro de Funcionários</b>	<b>Pág. 07 a 16</b>
<b>5.Situação Econômico-Financeira</b>	<b>Pág. 16 a 24</b>
<b>6.Débitos Tributários</b>	<b>Pág. 24 a 33</b>
<b>7.Conclusão</b>	<b>Pág. 33 a 34</b>

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

**(1) CRONOGRAMA DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

<b>Evento</b>	<b>Data Prevista</b>	<b>Data da ocorrência</b>	<b>Fls.</b>	<b>Dispositivo legal</b>
Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	X	06/07/2020	01 a 294	
Deferimento do processamento do pedido	X	09/07/2020* (Data da disponibilização da decisão nos autos)	296 a 299	Art.52
Publicação da decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial	X	14/07/2020	322	
Termo de Compromisso da Administradora Judicial	X	15/7/2020	325 a 330	Art. 33
Publicação do Edital de Convocação de Credores	X	07/08/2020	511 a 516	Art. 52, §1º
Prazo fatal para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias corridos, contados da publicação do 1º edital)	X	24/08/2020	x	Art. 7º, §1º
Prazo fatal para apresentação do plano de recuperação judicial em juízo (60 dias corridos , contados da data de publicação da decisão que deferiu o processamento da RJ)	14/9/2020	14/9/2020	983 a 1.207	Art. 53
Prazo para a publicação da relação de credores do AJ	08/10/2020	08/10/2020	1.236 a 1.265	Art. 7º, §2º
Publicação do edital: aviso do plano e relação de credores do AJ	08/10/2020	13/11/2020	1.340 a 1.343	Art.53, §1º

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

**www.hemaassessoria.com.br**

Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais (10 dias corridos, contados da publicação do edital da AJ)	19/10/2020 (primeiro dia útil subsequente à data final).	25/11/2020	x	Art. 8º
Prazo fatal para apresentação de objeções ao plano de recuperação (30 dias corridos, contados da publicação do edital de aviso do plano)	09/11/2020 (primeiro dia útil subsequente)	15/12/2020	x	Art. 55
Prazo para a realização da AGC (150 dias corridos, contados da data de deferimento do processamento da RJ)	07/12/2020	AJ pediu prorrogação, já que o prazo para objeções ao plano se encerra em 15/12/2020	1.383 a 1.385	Art. 56, §1º
Publicação do edital de convocação da AGC (15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	23/11/2020	04/10/2021	x	Art. 36
Assembléia Geral de Credores - 1ª convocação	18/10/2021	x	x	Art. 37
Assembléia Geral de Credores - 2ª convocação	25/10/2021	x	x	Art. 37
Encerramento do <i>Stay Period</i> (180 dias corridos, contados da data de deferimento do processamento da RJ)	05/01/2021	Deferida a prorrogação por mais 180 dias	x	Art.6º, §4º

## (2) RESUMO DAS PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS

**2.1 – POSTOS DE TRABALHO:** A Recuperanda Pérola aumentou para 18, os postos de trabalho diretos, sendo 02 a mais em relação ao mês anterior, enquanto a Esmeralda manteve seu quadro inalterado, fechando o mês com 16 trabalhadores diretos. Ainda, com relação aos postos de trabalho terceirizados, as empresas fecharam o mês utilizando mão de obra de 292 colaboradores (aumento em relação ao mês anterior, que fechou com 285 postos de trabalho indiretos). Assim, contabiliza-se 326 postos de trabalho administrados pelas Recuperandas no mês em análise, contra 317 do mês anterior.

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

**2.2 – DÍVIDA FISCAL:** Houve um acréscimo de R\$ 429.258,75 no endividamento fiscal (aumento de 0,013), passando de R\$ 32.770.943,06 na competência anterior, para R\$ 33.200.201,81, na competência atual.

**2.2.1 – ICMS CORRENTE:** a Recuperanda Esmeralda deixou de recolher o valor de R\$ 295.613,29, a título de ICMS-ST, enquanto para a Recuperanda Pérola deixou de recolher R\$ 33.582,33 a título de ICMS próprio.

**2.3 – LIQUIDEZ GERAL:** A avaliação indica que, com todos os ativos realizáveis as Recuperandas Pérola e Esmeralda possuem, respectivamente, R\$ 0,39 e R\$ 0,64 para quitar cada R\$ 1,00 do total de suas obrigações. Em relação ao mês anterior, a Recuperanda Pérola manteve o mesmo índice, enquanto a Recuperanda Esmeralda perdeu R\$ 0,01, para cada R\$ 1,00 de dívida.

### (3) VISÃO GERAL

O período analisado neste décimo terceiro relatório mensal de atividades (período analisado: julho), revelou uma substancial melhora na receita bruta. Em comparação ao mês anterior, sofreu aumento de 19%, o que corresponde a um aumento de R\$ 14.916.277,00 na receita, oriunda das vendas, o que denota o **resultado positivo do esforço de vendas** das empresas avaliadas. Todavia, o substancial aumento no custo dos produtos vendidos, agregada à grande dependência do capital de terceiros, impedem a reversão do quadro de profunda crise das companhias.

A liquidez geral conjunta das empresas sofreu uma piora, passando de 0,51, para 0,50, o que significa que as Recuperandas, conjuntamente, possuem R\$ 0,50 (cinquenta centavos) de recursos para fazer frente a cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

Conclui-se que, apesar do panorama bastante crítico, as Recuperandas ainda são um vetor de importância social à economia local, o que justifica a não descontinuação de suas operações, contabilizando 325 postos de trabalho diretos e indiretos, mas que necessitam alavancar seu faturamento e, principalmente, controlar seus custos e despesas, sobretudo

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

quando se observa um prejuízo contínuo e crescente ao grupo.

#### PONTOS CRÍTICOS OBSERVADOS:

- **Aumento do resultado negativo, desde o deferimento da Recuperação Judicial;**
- **Não apresentação do Relatório de Apuração de Custos em relação aos funcionários terceirizados;**
- **Pagamento de consultoria não especificada, à empresa GT, no montante de R\$ 26.638,25.**
- **Tributos retidos de terceiros e não recolhidos;**

#### (4) QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

##### 4.1- COLABORADORES EMPREGADOS

###### A- PÉROLA

Conforme já é sabido, a empresa “Pérola” desenvolve atividades essencialmente administrativas, sendo responsável pela distribuição e vendas dos produtos fabricados pela empresa “Esmeralda”.

No mês de julho, houve um aumento do quadro de empregados da Recuperanda, em relação ao mês anterior, tendo havido 02 admissões e nenhuma demissão, além da ausência de afastamentos por questões de férias, doença e acidente.

Segue abaixo o comparativo dos meses analisados:

COLABORADORES	MAI/2021	JUNHO/2021	JULHO/2021
ATIVOS	15	16	18

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

<b>ADMITIDOS</b>	02	01	02
<b>FÉRIAS</b>	01	0	0
<b>AFASTADOS</b>	01	0	0
<b>DEMITIDOS</b>	01	02	0
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>18</b>

Quanto à análise dos gastos correspondentes à folha de pagamento do mês de julho de 2021, verifica-se que as despesas líquidas totalizaram R\$ 23.881,53 (vinte e três mil, oitocentos e oitenta e um reais e cinquenta e três centavos).

Dentre os encargos constantes da folha, verificou-se que os proventos (gastos brutos), perfazem o montante de R\$ 49.271,14 (quarenta e nove mil, duzentos e setenta e um reais e quatorze centavos) e correspondem a gastos com salário, adicionais de horas extras, além de DSR (referentes ao adicional noturno e ao adicional de horas extras), prêmio por antiguidade, vale transporte e adicional noturno. Por outro lado, os descontos, que somam o importe de R\$ 25.389,61 (vinte e cinco mil, trezentos e oitenta e nove reais e sessenta e um centavos), se referem à adiantamento salarial, assistência médica, INSS sobre o salário (cota dos segurados), IRRF sobre o salário, vale transporte, contribuição assistencial, seguro de vida, transporte fretado, refeitório e assistência odontológica.

Quanto aos encargos sociais, constata-se que o gasto com o “FGTS” foi na monta de R\$ 3.850,77 (três mil, oitocentos e cinquenta reais e setenta e sete centavos) e, em relação ao “INSS”, o valor da contribuição previdenciária, cota patronal (20%), foi de R\$ 9.626,94 (nove mil, seiscentos e vinte e seis reais e noventa e quatro centavos), o da contribuição aos terceiros (5,8%) foi de R\$ 2.781,20 (dois mil, setecentos e oitenta e um reais e vinte centavos) e o da contribuição destinada ao RAT (Acidentes de trabalho- 1,5%), foi de R\$ 722,02 (setecentos e vinte e dois reais e dois centavos).

A tabela abaixo apresenta detalhadamente a evolução dos gastos com os colaboradores no decorrer dos meses:

<b>FOLHA DE PAGAMENTO</b>	<b>MAI/2021</b>	<b>JUNHO/2021</b>	<b>JULHO/2021</b>
FGTS	3.764,15	3.646,73	3.850,77
CONTRIBUIÇÕES AO “INSS”	12.845,16	13.090,83	13.130,16

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



13º SALÁRIOS	0	0	0
INDENIZAÇÃO TRABALHISTA	0	0	0
FÉRIAS/ABONO	2.023,73	735,91	0
VALE REFEIÇÃO/REFEITÓRIO	-132,86	0	-145,27
ASSISTÊNCIA MÉDICA/ODONTOLÓGICA	-1.017,59	-1.017,59	-1.084,79
VALE TRANSPORTE/TRANSPORTE FRETADO	310,00	81,40	696,23
VALE ALIMENTAÇÃO/CESTA BÁSICA	0	0	0
(-) DESCONTOS EM FOLHA	-31.686,76	-38.002,77	-25.389,61
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>53.190,72</b>	<b>58.807,36</b>	<b>49.271,14</b>
<b>TOTAL DESPESAS C/FUNCIONÁRIOS</b>	<b>21.503,96</b>	<b>20.804,59</b>	<b>23.881,53</b>

Conforme se verificou, a folha de pagamento do mês de julho de 2021, em relação aos proventos, apresentou, em comparação com junho, uma importante redução, no importe de 19,35% (dezenove inteiros e trinta e cinco centésimos por cento). Esse resultado se deve às duas rescisões ocorridas no mês anterior, que geraram a obrigação de efetuar o pagamento das férias na rescisão e do aviso prévio, além da ocorrência de um pagamento relativo às férias vencidas, bem como a título de abono pecuniário. A exemplo dos proventos, em relação aos descontos, também observou-se uma redução, mais considerável, no patamar de 49,67% (quarenta e nove inteiros e sessenta e sete centésimos por cento), em razão, especialmente, ao desconto do líquido rescisório ocorrido no mês de junho.

Por fim, no que se refere às despesas líquidas, observou-se, em contrapartida, um aumento, no patamar de 14,78 (quatorze inteiros setenta e oito centésimos por cento), diante da maior aumento dos descontos, em comparação com os proventos.

Dessa forma, como de praxe, observa-se um padrão de gastos, havendo apenas variações dentro de margens aceitáveis e ordinárias.

Por sua vez, quanto aos débitos relativos aos encargos sociais, conforme será melhor explanado e detalhado em tópico específico, quando da análise econômico financeira da empresa, verificam-se, tanto lançamentos reconhecendo a suspensão da exigibilidade dos débitos, quanto a formalização de processos administrativos de cobrança. Porém, ainda se verifica novos débitos, apontados no SIEF, cujas cobranças estão ativas.

ENCARGOS SOCIAIS	COMPETÊNCIA	VALOR
------------------	-------------	-------

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

0561-07 – IRRF	FEV/2021	1.154,77
0561-07 – IRRF	MAR/2021	1.301,95
0561-07 – IRRF	ABR/2021	1.024,76
0561-07 – IRRF	MAI/2021	1.080,06
1708-06 - IRRF	FEV/2021	15,00
1708-06 - IRRF	MAR/2021	54,48
1708-06 - IRRF	ABR/2021	239,87
8045-06 - IRRF	FEV/2021	123,97
8045-06 - IRRF	MAR/2021	389,53
8045-06 - IRRF	ABR/2021	149,51
8045-06 - IRRF	MAI/2021	11,03
1082-01- CP-SEGUR	ABR/2021	2.415,20
1082-01- CP-SEGUR	MAI/2021	1.895,01
1082-01- CP-SEGUR	JUN/2021	2.219,75
1138-01 - CP-PATRONAL	MAR/2021	8.906,38
1138-01 - CP-PATRONAL	ABR/2021	9.806,85
1138-01 - CP-PATRONAL	MAI/2021	8.908,44
1138-01 - CP-PATRONAL	JUN/2021	9.178,54
1162-01 - CP-PATRONAL	MAR/2021	365,92
1162-01 - CP-PATRONAL	ABR/2021	806,32
1162-01 - CP-PATRONAL	MAI/2021	468,75
1162-01 - CP-PATRONAL	JUN/2021	528,20
1646-01 - CP-PATRONAL	MAR/2021	667,97
1646-01 - CP-PATRONAL	ABR/2021	735,51
1646-01 - CP-PATRONAL	MAI/2021	668,13
1646-01 - CP-PATRONAL	JUN/2021	688,39
1170-01 - CP-TERCEIROS	MAR/2021	1.113,29
1170-01 - CP-TERCEIROS	ABR/2021	1.225,85
1170-01 - CP-TERCEIROS	MAI/2021	1.113,55
1170-01 - CP-TERCEIROS	JUN/2021	1.147,31
1176-01 - CP-TERCEIROS	MAR/2021	89,06
1176-01 - CP-TERCEIROS	ABR/2020	98,06
1176-01 - CP-TERCEIROS	MAI/2021	89,08
1176-01 - CP-TERCEIROS	JUN/2021	91,78
1191-01 - CP-TERCEIROS	MAR/2021	445,31
1191-01 - CP-TERCEIROS	ABR/2021	490,34
1191-01 - CP-TERCEIROS	MAI/2021	445,42
1196-01 - CP-TERCEIROS	MAR/2021	667,97
1196-01 - CP-TERCEIROS	ABR/2021	735,51
1196-01 - CP-TERCEIROS	MAI/2021	668,13
1196-01 - CP-TERCEIROS	JUN/2021	688,39
1200-01 - CP-TERCEIROS	MAR/2021	267,19
1200-01 - CP-TERCEIROS	ABR/2021	294,20

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

1200-01 - CP-TERCEIROS	MAI/2021	267,25
1200-01 - CP-TERCEIROS	JUN/2021	275,35
<b>TOTAL</b>		60.017,33

## B- ESMERALDA

Como também já é sabido, se, por um lado, a empresa “Pérola” desenvolve atividades administrativas, a empresa “Esmeralda”, por sua vez, fica responsável pela fabricação dos produtos comercializados pela “Pérola”. Apesar disso, o seu quadro de empregados internos é baseado, de igual modo, em funções técnicas e administrativas, enquanto que os empregados encarregados da produção são terceirizados da empresa “GT”, através do contrato de cessão de mão de obra.

A exemplo dos meses anteriores, a empresa “Esmeralda”, no mês de julho, também manteve intacto o seu quadro de empregados, permanecendo com 16 colaboradores no total, sem qualquer demissão ou admissão. A diferença também ficou por conta das férias, tendo 03 empregados gozado do benefício, mantendo-se, ainda, apenas um empregado afastado, por doença/acidente.

COLABORADORES	MAI/2021	JUN/2021	JUL/2021
ATIVOS	15	15	12
ADMITIDOS	0	00	0
FÉRIAS	0	00	03
AFASTADOS	01	01	01
DEMITIDOS	0	00	0
<b>TOTAL</b>	16	16	16

Quanto à análise dos gastos correspondentes à folha de pagamento do mês de julho de 2021, verifica-se que as despesas líquidas totalizaram R\$ 18.284,54 (dezoito mil, duzentos e oitenta e quatro reais e cinquenta e quatro centavos).

Dentre os encargos constantes da folha, verificou-se que os proventos (gastos brutos), perfazem o montante de R\$ 50.799,62 (cinquenta mil, setecentos e noventa e nove reais e sessenta e dois centavos) e correspondem a gastos com salário, primeira parcela do 13º

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

salário, adicional de periculosidade, auxílio enfermidade, adicionais de horas extras, DSR (referentes ao adicional noturno e ao adicional de horas extras), férias mais um terço, abono pecuniário, prêmio por antiguidade, vale transporte, vale refeição e adicional noturno. Por outro lado, os descontos, que somam o importe de R\$ 32.515,08 (trinta e dois mil, quinhentos e quinze reais e oito centavos), se referem à adiantamento salarial, assistência médica, vale transporte, p. aliment, INSS sobre o salário (cota dos segurados), INSS e IRRF sobre o salário, bem como sobre as férias, líquido das férias, adiantamento primeira parcela do 13º salário, contribuição assistencial, seguro de vida, transporte fretado, refeitório, assistência odontológica, mensalidade sindical e assistência odontológica.

Quanto aos encargos sociais, constata-se que o gasto com o “FGTS” foi na monta de R\$ 3.799,40 (três mil, setecentos e noventa e nove reais e quarenta centavos), e, em relação ao “INSS”, o valor da contribuição previdenciária, cota patronal (20%), foi de R\$ 9.141,99 (nove mil, cento e quarenta e um reais e noventa e nove centavos), o da contribuição aos terceiros (5,8%), foi de R\$ 2.651,17 (dois mil, seiscentos e cinquenta e um reais e dezessete centavos) e o da contribuição destinada ao RAT (Acidentes de trabalho- 3%), foi de R\$ 1.371,29 (mil, trezentos e setenta e um reais e vinte e nove centavos).

A tabela abaixo apresenta detalhadamente a evolução dos gastos com os colaboradores no decorrer dos meses:

FOLHA DE PAGAMENTO	MAI/2021	JUN/2021	JUL/2021
FGTS	3.483,55	3.234,46	3.799,40
CONTRIBUIÇÕES AO “INSS”	12.540,78	11.644,07	13.164,45
13º SALÁRIOS	0	0	1.782,64
INDENIZAÇÃO TRABALHISTA	0	0	0
FÉRIAS/ABONO	0	0	8.930,97
VALE REFEIÇÃO/REFEITÓRIO	-53,52	88,02	2,33
ASSISTÊNCIA MÉDICA/ODONTOLÓGICA	-879,65	879,76	879,76
VALE TRANSPORTE/TRANSPORTE FRETADO	297,18	297,18	156,18
VALE ALIMENTAÇÃO/CESTA BÁSICA	0	0	0
(-) DESCONTOS EM FOLHA	-22.201,89	-20.792,35	32.515,08
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS</b>	<b>44.294,58</b>	<b>41.314,89</b>	<b>50.799,62</b>
<b>TOTAL DESPESAS C/FUNCIÓNÁRIOS</b>	<b>22.092,69</b>	<b>20.522,54</b>	<b>18.284,54</b>

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Observou-se que, no mês de julho, os proventos representaram um aumento de 22,95% (vinte e dois inteiros e noventa e cinco por cento) em relação à junho. Isso se deve em razão das 03 férias concedidas no mês de julho, além do pagamento de abono pecuniário. Em relação aos descontos, de igual modo, houve um importante aumento, no patamar de 56,38% (cinquenta e seis inteiros e trinta e oito centésimos por cento). Diante do vultoso pagamento a título de líquido de férias.

Por fim, no que se refere às despesas líquidas, observou-se uma redução, de julho em relação à junho, em função do maior aumento dos descontos em relação aos proventos.

Dessa forma, a exemplo da “Pérola”, observa-se um padrão de gastos, havendo apenas variações dentro de margens aceitáveis e ordinárias.

Sem prejuízo, pela análise do relatório extraído da Receita Federal, pelo sistema e-cac, constata-se que, as divergências apontadas em relação aos meses anteriores, também se fizeram presentes na competência de junho de 2021, nos seguintes moldes:

	<b>GFIPxGPS COTA PATRONAL</b>	<b>GFIPxGPS TERCEIROS</b>
<b>FEV/2020</b>	28.679,73	5.852,61
<b>JUL/2020</b>	33.666,43	5.982,57
<b>AGO/2020</b>	31.103,24	5.547,68
<b>SET/2020</b>	33.623,80	5.982,54
<b>OUT/2020</b>	32.896,60	6.023,65
<b>NOV/2020</b>	29.997,28	5.292,88
<b>DEZ/2020</b>	15.384,67	2.729,34
<b>JAN/2021</b>	14.583,60	2.620,34
<b>FEV/2021</b>	13.811,40	2.467,01
<b>MAR/2021</b>	13.210,74	2.378,87
<b>ABR/2021</b>	14.065,66	2.511,92
<b>MAI/2021</b>	14.116,98	2.525,57
<b>JUN/2021</b>	13.000,09	2.344,98

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Além das divergências apontadas acima, também destacam-se os débitos apontados no sistema SIEF, da Receita Federal, referentes à alguns encargos sociais.

ENCARGOS SOCIAIS	COMPETÊNCIA	VALOR
0561-07 – IRRF	FEV/2021	747,58
0561-07 – IRRF	MAR/2021	971,99
0561-07 – IRRF	ABR/2021	943,08
0561-07 – IRRF	MAI/2021	995,09
1708-06 – IRRF	FEV/2021	14.685,48
1708-06 – IRRF	MAR/2021	12.367,96
1708-06 – IRRF	ABR/2021	13.702,61
1708-06 – IRRF	MAI/2021	12.523,38
8045-06 – IRRF	ABR/2021	15,76
8045-06 – IRRF	MAI/2021	42,60
<b>TOTAL</b>		<b>56.995,53</b>

#### 4.2- COLABORADORES TERCEIRIZADOS -GT

Conforme também já é de conhecimento de todos, todos os empregados da “Esmeralda”, relacionados à produção, são terceirizados da empresa “GT”, desde 1º de outubro de 2018, através de contrato de cessão de mão de obra. O valor é variado, calculado por mês, com base nos relatórios de custo enviados pela terceirizada.

No mês de junho de 2021, a empresa contava com 285 empregados terceirizados, sendo que, no período analisado houve 15 admissões, 08 demissões, 24 saíram de férias e 09 foram afastados por doença/acidente ou licença maternidade.

Segue, abaixo, um comparativo dos 03 últimos meses:

TERCEIRIZADOS	MAI/2021	JUN/2021	JUL/2021
ATIVO	259	274	259
ADMITIDOS	27	01	15
FÉRIAS	23	06	24
AFASTADOS	10	05	09
DEMITIDOS	10	8	08
<b>TOTAL</b>	<b>292</b>	<b>285</b>	<b>292</b>

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Como de praxe, a análise das despesas com a empresa “GT”, terceirizada, restou prejudicada mais uma vez, pelo fato das Recuperandas não terem enviado mais a planilha de custos, documentos indispensável para a análise das despesas reais gastas com a terceirização da mão de obra.

A exemplo dos meses de março e abril, a empresa “GT” emitiu 3 notas em face da “Esmeralda”: (i) uma, pela terceirização da mão de obra; (ii) uma, pela prestação de uma consultoria, cuja natureza não foi especificada e; (iii) uma nota de débito, visando ao reembolso de despesas:

RUBRICAS	JUL/2021
NF TERCEIRIZAÇÃO	1.079.008,83
NF CONSULTORIA	26.638,25
NOTA DE DÉBITO	78.378,14
<b>TOTAL</b>	<b>1.184.025,22</b>

Abaixo, apresenta-se a relação das despesas reembolsadas, constantes da nota de débito:

DESPESAS	VALOR
ASSISTÊNCIA MÉDICA	60.339,48
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	4.508,17
SEGURO DE VIDA	1.492,92
VALE TRANSPORTE	0
ASOMETRA	2.789,82
CBI	234,00
ACORDO JUDICIAL/TRABALHISTA	6.000,00
PROCESSAMENTO FOLHA	5.000,00
REEMBOLSO KM	1.401,00
<b>TOTAL</b>	<b>81.764,96</b>

RUBRICAS	MAI/2021	JUN/2021	JUL/2021
VALOR BRUTO NF	1.107.927,44	886.070,20	1.105.647,08
NOTA DE DÉBITO	_____	_____	81.764,96
		-	

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

<b>CRÉDITO DE INSS</b>			
<b>COMPENSAÇÃO PIS/COFINS ESMERALDA</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>1.107.927,44</b>	<b>886.070,20</b>	<b>1.184.025,22</b>

Mensalmente, a empresa “GT” emite a nota fiscal de prestação de serviços, na qual consta o valor bruto da nota e, no corpo da mesma, após as devidas deduções e retenções tributárias, extrai-se o líquido. Porém, nos seus relatórios de apuração, além do valor constante das notas fiscais, a empresa apura as despesas passíveis de reembolso e as aloca nas Notas de Débito, que se acresce às despesas mensais, como demonstra a tabela acima. Ademais, também se faz apurado o crédito de INSS, o qual também se faz acrescido às despesas mensais e, por fim, apura-se e compensa-se desses valores, os créditos que a empresa “Esmeralda” possui, a título de Pis e Cofins.

Em relação às competências de maio, junho e julho de 2020, as Recuperandas enviaram os relatórios de apuração dos custos, conforme mencionado acima. Porém, quanto à competência de agosto de 2020 em diante, as Recuperandas não enviaram aludido documento, apesar de reiteradamente requerido por esta auxiliar. E, em relação à setembro de 2020, sequer foi enviada a Nota Fiscal.

#### (5) SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA DAS RECUPERANDAS

Em continuidade ao processo de análise dos documentos fornecidos pelas Recuperandas, passa-se, nesse subtópico, a formar considerações acerca das informações relativas às peças contábeis apresentadas, consistentes no Demonstrativo de Resultados do Exercício, bem como o Balancete, todos referentes ao mês de Julho de 2021. O objetivo do trabalho será avaliar o desempenho organizacional das Recuperandas apontando, desta maneira, as mutações encontradas entre os resultados comparativos das competências de Junho e Julho, e, em casos relevantes, comparando com outros exercícios anteriores.

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



Seguindo a mesma estrutura de avaliação adotada para as competências anteriores, serão analisados os aspectos relativos à capacidade de solvência e o retorno sobre o capital investido.

De maneira a acompanhar estes ânimos, as ferramentas utilizadas para tais exames serão as interpretações dos seguintes índices financeiros: (i) liquidez, (ii) alavancagem, tanto de giro, quanto financeira, assim como (iii) lucratividade, os quais são apurados a partir dos lançamentos constantes nas demonstrações contábeis conferidas.

A análise do relatório visa fundamentalmente acompanhar o desempenho econômico-financeiro das Recuperandas, comparando os dois últimos meses, para diagnosticar sua posição atual e produzir observações que sirvam de base para decisões futuras.

### 5.1) AVALIAÇÃO DA SITUAÇÃO PRESENTE

Destaque-se, inicialmente, que o balancete representa peça contábil provisória que espelha determinado momento da empresa, de forma a compor contas do Ativo, formado pelos Bens e Direitos, e do Passivo, constituído por Obrigações, assim como as contas de resultado consistentes na Receita, Despesas e Custos incorridos.

O Quadro abaixo resume os resultados do balancete consolidado das Recuperandas nas competências de Junho e de Julho, discriminando especificadamente, as contas do Ativo Circulante, Passivo Circulante e Patrimônio Líquido, representativas do Patrimônio, além das contas simplificadas do Demonstrativo dos Resultados:

Informações Pérola + Esmeralda (Consolidadas)					
Demonstrativos Contábeis			jun/20	jul/21	Diferença
Balancete Patrimonial	Circulante	Ativo	43.638.911,00	42.337.032,00	-1.301.879,00
		Passivo	108.101.835,00	108.605.041,00	503.206,00
	Patrimônio Líquido		-55.248.481,00	-57.275.667,00	-2.027.186,00

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

Demonstrativo de Resultados	Receita		95.204.751,00	113.126.599,00	17.921.848,00
	Gastos dos Produtos	Custos	-68.594.797,00	-82.532.008,00	-13.937.211,00
					20%
	Resultado	Crescimento do Prejuízo	-13.059.280,00	-15.086.464,00	-2.027.184,00
16%					

- **Do Balancete Patrimonial**

Iniciando a análise pelas contas patrimoniais, cumpre destacar, como verificado em competências anteriores, uma capacidade financeira declinante no tempo.

Nesse aspecto, o Ativo Circulante evidencia um decréscimo de R\$ -1.301.879,00 contra um acréscimo do Passivo Circulante de R\$ 503.206,00, significando um aumento líquido das obrigações de curto prazo em Julho de R\$ -1.805.085,00.

O impacto mais considerável dos sucessivos resultados negativos se faz notar na contínua diminuição do Patrimônio Líquido, que sofreu mais uma redução de R\$ -2.027.186,00 em Julho/21, alcançando um valor negativo de R\$ -57.275.667,00.

Vale destacar que a situação de uma diminuição do Ativo Circulante contra o constante aumento do Passivo Circulante denota o aumento da carência de capital de giro das Recuperandas. Esta situação indica a redução da estrutura patrimonial, por meio da perda de valor dos ativos, conferindo premissas de insolvência e de possível descontinuidade da operação das empresas.

### **Do Demonstrativo de Resultados**

A ponderação do Demonstrativo dos Resultados para o ano de 2021 e os dados apresentados consolidam a análise da situação crítica e mostra que a Receita Bruta somada das Recuperandas, no primeiro mês do ano sofre uma redução abrupta passando de R\$ 228.525.744,00 em Dezembro/2020 para R\$ 14.981.910,00 em Janeiro/2021, volta a se

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

recuperar em Fevereiro/2021 alcançando R\$ 32.531.780,00, R\$ 54.304.004,03 em Março e, de novo, em Abril/21 cresce e alcança o patamar de R\$ 73.468.706,00. Em Maio de 2021 volta a crescer atingindo R\$ 80.288.475,00, mais 9,3%, em Junho volta a subir chegando a R\$ 95.204.751,00, mais R\$ 14.916.276,00 e em Julho/21 alcança R\$ 113.123.599,00.

A análise da evolução da receita mostra que o esforço no crescimento das vendas não alcançou o objetivo almejado. O contínuo crescimento das vendas adiciona prejuízo e o valor apurado ao final do mês de Julho permanece negativo e alcança R\$ -15.086.464,00 contra R\$ -13.059.280,00 no mês anterior, um prejuízo muito significativo de 16% no resultado consolidado.

Existe um grande esforço na estratégia de vendas, porém a situação não remunerou adequadamente o empenho efetivado.

## **5.2) AVALIAÇÃO DA ALAVANCAGEM**

O objetivo da análise é avaliar se as empresas vão conseguir operar de forma saudável, com liquidez e rentabilidade satisfatórias, objetivando ressarcir os credores e aumentar seu patrimônio.

A capacidade de suportar os custos da alavancagem financeira de uma empresa está diretamente atrelada à sua capacidade de gerar resultados positivos.

### **A. ENDIVIDAMENTO OU PARTICIPAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS.**

Este índice demonstra o quanto as Recuperandas utilizaram de recursos externos para cada unidade monetária de capital próprio e pode ser calculado a partir da seguinte fórmula econômica:  $\text{Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Patrimônio Líquido}}$ .

Neste caso a situação encontrada é totalmente atípica, quando comparável com empresas saudáveis, uma vez que o Capital Próprio (Patrimônio Líquido) conjunto das Recuperandas alcançou R\$ -57.275.667,00 no mês atual.

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**

A situação indica que as Recuperandas não possuem estrutura financeira para suportar o endividamento atual.

Para avaliar o caso, dado a situação atípica, vamos considerar o endividamento total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) e subtrair o Ativo Circulante + Ativo Não Circulante para alcançar o valor da Dívida Líquida, desconsiderando o Patrimônio Líquido negativo.

	<b>Pérola</b>		
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/07/2021</b>	<b>Diferença</b>
<b>Endividamento Líquido</b>	-38.895.393,00	-39.602.986,00	-707.593,00
	<b>Esmeralda</b>		
	<b>30/06/2020</b>	<b>31/07/2020</b>	
	-16.353.090,00	-17.672.681,00	-1.319.591,00
<b>Crescimento Total</b>			<b>2.027.184</b>

O Quadro demonstra o crescimento total das dívidas no mês de Julho de R\$ 2.027.184,00, consolidando a crise de liquidez em ambas Recuperandas.

O quadro do Endividamento Conjunto mostra a evolução das Obrigações das Recuperandas, indicando que o Endividamento das Recuperandas é o único Patrimônio da sociedade, uma vez que o Patrimônio Líquido Consolidado contábil é equivalente ao Endividamento Conjunto.

	<b>30/06/2021</b>	<b>31/07/2021</b>
<b>Endividamento Conjunto/Patrimônio Líquido Consolidado</b>	-55.248.481,00	-57.275.667,00

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

## B. DEPENDÊNCIA FINANCEIRA:

Este indicador demonstra o percentual da parcela do ativo que é financiada por capital de terceiros, corroborando sua dependência ou independência financeira e pode ser alcançado pela seguinte fórmula: Dependência Financeira = Ativo Total/Passivo Total (excluindo o Patrimônio Líquido). Em outras palavras é a evidência de quanto a empresa pode garantir aos seus credores.

	Pérola	Pérola	Pérola
	05/2021	06/2021	07/2021
<b>Dependência Financeira</b>	<b>42%</b>	<b>39%</b>	<b>39%</b>
	Esmeralda	Esmeralda	Esmeralda
	05/2021	05/2021	07/2021
	<b>69%</b>	<b>67%</b>	<b>64%</b>

O índice abaixo de 100% (cem por cento) indica que a situação das Recuperandas é de um Ativo menor que o Passivo, no caso em tela significa total dependência financeira, operando unicamente com os capitais de terceiros. A situação mostra uma piora nos índices das Recuperandas.

## C. LIQUIDEZ CORRENTE.

O índice em comento demonstra a relação entre contas que serão recebidas e saldadas em um ano e pode ser verificado pela fórmula: Liquidez Corrente = Ativo Circulante/Passivo Circulante.

	Pérola	Pérola	Pérola	Pérola
	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021
<b>Liquidez Corrente</b>	0,25	0,22	0,17	0,18
	Esmeralda	Esmeralda	Esmeralda	Esmeralda
	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

0,76                      0,69                      0,67                      0,64

O índice indica que as Recuperandas não possuem recursos para quitar as suas dívidas de curto prazo. No geral, uma empresa sadia tem um índice acima de 1,00, significando que possui condições de saldar seus compromissos.

O índice conjunto confirma a avaliação.

	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021
Liquidez Corrente Conjunta	0,48	0,42	0,40	0,39

Neste caso, o índice de 0,39 mostra que existem R\$ 0,39 de recursos para quitar cada R\$ 1,00 de Obrigações no curto prazo. Entre abril e julho houve uma piora da situação conjunta com o índice diminuindo em 0,09 no período (-18,75%).

#### D. LIQUIDEZ GERAL.

O indicador demonstra a capacidade que a empresa tem para saldar os compromissos, caso fosse encerrar as atividades naquele momento. Ele pode ser verificado pela fórmula financeira:  $Liquidez\ Geral = \frac{(Ativo\ Circulante + Ativo\ Não\ Circulante)}{(Passivo\ Circulante + Passivo\ Não\ Circulante)}$ .

	Pérola	Pérola	Pérola	Pérola
	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021
<b>Liquidez Geral</b>	0,45	0,42	0,39	0,39
	Esmeralda	Esmeralda	Esmeralda	Esmeralda
	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021
	0,76	0,69	0,67	0,64

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021
<b>Liquidez Geral</b>				
<b>Conjunta</b>	0,59	0,53	0,51	0,50

Os índices de Liquidez são os principais indicadores utilizado para avaliar a capacidade de pagamento das obrigações de uma empresa. As Recuperandas, mesmo somando seus Patrimônios, possuem recursos para liquidar apenas 50% do total de suas dívidas. Em abril/21 o percentual alcançava 59%.

### 5.3) LUCRATIVIDADE

Conferindo continuidade à análise, agora sob a ótica do Demonstrativo de Resultados, a situação se torna mais evidente, e as mutações que se sucedem corroboram as avaliações de desequilíbrio e insolvência.

DRE	Conjunto		%	Diferença
	01/06/2021	01/07/2021		
<b>RESULTADO</b>	<b>-13.059.280,00</b>	<b>-15.086.464,00</b>	16%	-2.027.184,00
<b>RECEITAS BRUTAS DE VENDAS E SERVICOS</b>	<b>95.204.751,00</b>	<b>113.126.599,00</b>	19%	17.921.848,00
DEDUCOES DA RECEITA BRUTA	-21.385.973,00	-24.202.420,00	13%	-2.816.447,00
CUSTO PROD. VENDIDOS E SERV. PRESTADOS	-68.594.797,00	-82.532.008,00	20%	-13.937.211,00
DESpesas OPERACIONAIS	-14.531.138,00	-17.046.383,00	17%	-2.515.245,00
OUTRAS RECEITAS (DESP) OPERACIONAIS	9.848,00	228.579,00	2221%	218.731,00
ENCARGOS FINANCEIROS LIQUIDO	-3.761.610,00	-4.660.831,00	24%	-899.221,00

Em Janeiro/21 tem início um novo ciclo de operações. Este novo período não muda a situação das Recuperandas. Mesmo em uma nova configuração o efeito é de crescentes resultados negativos sendo R\$-6.100.553,00 no mês de Abril/2021, representando em Maio/2021 prejuízo de R\$ -10.691.929,00, em Junho/21 a cifra de R\$ -13.059.280,00 e agora, em Julho/21 mais R\$ 15.086.464,00.

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

A alteração da política de faturamento das empresas Recuperandas não amortiza a situação crítica vivenciada, contribuindo em verdade para uma sequência na piora de seus indicadores, como apontado anteriormente.

A redução do Faturamento no início de 2021 amortizou substancialmente os Encargos Financeiros Líquidos, que apresentavam crescimento insustentável, evoluindo de R\$ 9.609.469,72 em Agosto/2020 para R\$10.506.994,63 em Setembro/2020, para R\$ 11.546.472,00 em Outubro/2020, R\$13.231.044,00 em Novembro/2020 e em Dezembro de 2020 R\$ 14.209.228,00. Em função da redução da produção e vendas totalizou R\$ 1.131.127,00 em Fevereiro/2021 e R\$ 1.694.868,00 em Março/2021.

Em Abril de 2021 perante a crescente necessidade de capital de giro de terceiros e com o crescimento das vendas, o montante de Encargos Financeiros inicia novo processo de crescimento e alcança R\$ 2.336.920,00, o que se repete em Maio/2021 onde alcança R\$ 3.008.667,00 (29% maior do que o de Abril) e em Junho com R\$ -3.761.610,00 (25% a mais) e em Julho/21 extrapola todos os resultados anteriores alcançando R\$ 4.660.831,00 (24% a mais).

Em síntese, as Recuperandas resistem e inovam visando alcançar resultados favoráveis, mas **os resultados líquidos operam de forma a gerar contínua destruição de valor pelas sociedades.**

**DIANTE DO EXPOSTO**, verifica-se que as Recuperandas ainda não alcançaram uma condição operacional positiva que permita reverter os sucessivos prejuízos, apesar do contínuo esforço para alcançar um volume de vendas compatível.

## (6) DÉBITOS TRIBUTÁRIOS

### 6.1. PÉROLA

#### 6.1.1. DÉBITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS

H&M

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



A avaliação dos débitos fiscais das Recuperandas tomou como base os relatórios oficiais disponibilizados pela Receita Federal do Brasil e Procuradoria da Fazenda Nacional, assim como os Relatórios de Débitos Fiscais de ICMS disponibilizados pela Fazenda do Estado de São Paulo e pela Procuradoria Geral do Estado.

Nesse aspecto, essa parte do relatório observará os débitos de ordem fiscal próprio e de retenção de terceiros, sem, todavia, reviver as considerações de débitos tributários da folha de pagamentos, já abordados anteriormente.

Dessa forma, iniciando pela Recuperanda Pérola, destaca-se que os débitos fiscais de ordem federal traduzem débitos próprios relativos às Contribuições ao Pis e à Cofins das competências de fevereiro, março e abril de 2021, sendo os demais débitos imputados no relatório, tributos retidos de terceiros, tanto da relação trabalhista, conforme detalhado em tópico próprio, quanto Imposto de Renda Retido na Fonte de Pagamento de Serviços Profissionais (1708), Imposto de Renda Retido na Fonte de Comissões e Corretagens Pagas a Pessoa Jurídica (8045), bem como Retenção de Cofins, CSLL e PIS/Pasep sobre Pagamentos Efetuados por Pessoas Jurídicas (5952), débitos esses contraídos desde a competência de fevereiro de 2021:

<b>DÉBITOS DE ORDEM FEDERAL EM CONTA CORRENTE</b>				
<b>PEROLA</b>				
<b>Tributo</b>	<b>Data</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Vi.Original</b>	<b>Saldo Devedor</b>
IRRF	fev/21	19/03/2021	1.154,77	1.154,77
IRRF	mar/21	20/04/2021	1.301,95	1.301,95
IRRF	abr/21	20/05/2021	1.024,76	1.024,76
IRRF	mai/21	18/06/2021	1.080,06	1.080,06
IRRF	fev/21	19/03/2021	15,00	15,00
IRRF	mar/21	20/04/2021	54,48	54,48
IRRF	abr/21	20/05/2021	239,87	239,87
IRRF	fev/21	19/03/2021	123,97	123,97
IRRF	mar/21	20/04/2021	389,53	389,53
IRRF	abr/21	20/05/2021	149,51	149,51
IRRF	mai/21	18/06/2021	11,03	11,03
PIS	fev/21	25/03/2021	15.837,80	9.227,30
PIS	mar/21	23/04/2021	28.778,53	21.214,10
PIS	abr/21	25/05/2021	14.326,54	7.061,41
COFINS	fev/21	25/03/2021	72.951,71	42.503,36
COFINS	mar/21	23/04/2021	132.583,64	97.741,40
COFINS	abr/21	25/05/2021	65.989,76	32.526,13
CSRF	dez/20	20/01/2020	646,61	646,61

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

CSRF	fev/21	19/03/2021	46,50	46,50
CSRF	mar/21	20/04/2021	230,08	230,08
CSRF	abr/21	20/05/2021	1.624,85	1.624,85
CSRF	mai/21	18/06/2021	2.844,17	2.844,17
<b>TOTAL</b>				<b>221.210,84</b>

Vale destacar, em relação ao relatório anterior, uma redução de débitos constantes em conta corrente, justificada pelo pagamento de parte dos débitos de Pis e Cofins, das competências de fevereiro, março e abril, no valor de R\$ 120.194,28. Esse impacto, embora demonstre tentativa da Recuperanda em reduzir a carga tributária, ainda sim, representa movimento tímido, o qual não reverte o posicionamento devedor contumaz.

Nesse sentido, em complemento à análise, o lançamento dos débitos em dívida ativa, conforme destacado no relatório anterior, evidencia um maior número de inscrições de débitos passíveis de cobrança, principalmente marcado por novas inscrições no mês de maio de 2021:

80.2.20.118707-58	3560-IRPJ PONTE	14/12/2020	10136.837.335/2020-56	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA EM COBRANCA			
80.2.21.038073-78	3560-IRPJ PONTE	31/05/2021	10136.252.116/2021-83	DEVEDOR PRINCIPAL

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

	Situação:	ATIVA A SER COBRADA			
80.2.21.091498-79	3560-IRPJ PONTE	12/07/2021	10136.643.259/2021-09	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA A SER COBRADA			
80.4.20.235724-84	4133-CONTR. SEGURADOS	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235725-65	4156-CONTR. EMPREGADOR	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235726-46	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235727-27	4309-CONTRIBUICAO SENAC	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235728-08	4321-CONTRIBUICAO ESEC	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235729-99	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235730-22	4162-RI. AMB. AP. ESPECIAL	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235731-03	4185-CONTR. S. RETEN. PREV	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.20.235732-94	4224-CONTRIBUICAO INCRA	14/12/2020	14966.124.667/2020-55	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA EM COBRANCA			
80.4.21.163958-76	4156-CONTR. EMPREGADOR	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163959-57	4201-CONTRIB. SAL. EDUCAC	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163960-90	4224-CONTRIBUICAO INCRA	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL	
	Situação:	ATIVA A SER COBRADA			

H&amp;M

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

80.4.21.163961-71	4309-CONTRIBUICAO SENAC	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163962-52	4321-CONTRIBUICAO SEEC	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163963-33	4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163964-14	4185- CONTR.S.RETEN.PREV	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163965-03	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.163966-86	4133-CONTR. SEGURADOE	31/05/2021	14966.042.260/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306941-92	4133-CONTR. SEGURADOE	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306942-73	4309-CONTRIBUICAO SENAC	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306943-54	4338-CONTRIBUICAO SEBRAE	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306944-35	4156-CONTR. EMPREGADOR	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306945-16	4185- CONTR.S.RETEN.PREV	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306946-05	4201- CONTRIB.SAL.EDUCAC	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306947-88	4162-RI.AMB. AP.ESPECIAL	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306948-69	4224-CONTRIBUICAO INCRA	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.4.21.306949-40	4321-CONTRIBUICAO SEEC	12/07/2021	14966.059.680/2021-15	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.6.20.225861-09	1772-RET CONT PG PJ D PRI	14/12/2020	10136.837.334/2020-10	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA EM COBRANCA			
80.6.20.225862-90	4493-COPINS	14/12/2020	10136.837.336/2020-09	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA EM COBRANCA			
80.6.21.080967-11	1772-RET CONT PG PJ D PRI	31/05/2021	10136.252.118/2021-72	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.6.21.080976-02	4493-COPINS	31/05/2021	10136.252.120/2021-41	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.6.21.181165-37	4493-COPINS	12/07/2021	10136.643.256/2021-67	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.7.20.054531-95	0810-PIE	14/12/2020	10136.837.333/2020-67	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA EM COBRANCA			
80.7.21.024903-85	0810-PIE	31/05/2021	10136.252.119/2021-17	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			
80.7.21.050250-71	0810-PIE	12/07/2021	10136.643.252/2021-89	DEVEDOR PRINCIPAL
	Situação: ATIVA A SER COBRADA			

Por sua vez, cumpre ressaltar que a empresa possui parcelamentos aderidos, suspendendo a

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

exigibilidade de alguns créditos, tanto em nível de lançamento por parte da Receita Federal do Brasil, quanto por parte da Procuradoria da Fazenda Nacional, na monta total de R\$ 7.203.726,98, conforme se extrai:

Nº do Parcelamento	Tipo de Parcelamento	Valor Consolidado	Quantidade de Parcelas	Tipo de imposto	Período de Apuração	Valor das parcelas
625145089	PERT ADM INSS - IIIB	1.492.354,92	145	INSS	03/2015 a 07/2015; 04/2016 a 11/2016; 12/2016 a 03/2017; 13/2013 a 03/2014	9.236,98
1620413	PERT PGFN INSS	958.355,24	147	INSS Inscrito na Dívida Ativa da PGFN		6.114,83
00910001300071423041889	PERT IIIb	4.300.000,00	150	IR / PIS / COFINS / CSLL	2013 a 2017	28.224,40
15922-720369/2017-64	Parcelam.Não Previdenciário	17.676,66	35	PIS Não Cumulativo	04 e 05/2017	522,00
15922-720369/2017-64	Parcelam.Não Previdenciário	81.419,88	60	COFINS Não Cumulativo	04 e 05/2017	1.437,18
13839-725273/2019-78	Parcelam.Não Previdenciário	353.920,28	60	COFINS Não Cumulativo	mar/15	6.585,74

### 6.1.2. DÉBITOS TRIBUTÁRIOS ESTADUAIS

Já em relação aos débitos de ICMS, cumpre destacar que a conta corrente evidencia débitos de ICMS próprio da competência abril de 2021, totalizando o valor de R\$ 26.236,35.

Vale destacar, também, que a empresa mantém ativo apenas dois parcelamentos especiais aderidos (programa PEP ICMS), com valor consolidado de R\$ 5.598.052,20, conforme tabela abaixo:

Nº do Parcelamento	Tipo de Parcelamento	Valor Consolidado	Quantidade de Parcelas	Tipo de imposto	Período de Apuração	Valor das parcelas
20322218-3	PEP ICMS	4.391.183,40	60	ICMS e ICMS ST		73.186,39
20073879-8	PEP ICMS	1.206.868,80	120	ICMS e ICMS ST		10.057,24

A empresa, por sua vez, concentra débito mais expressivo em Dívida Ativa, totalizando o valor de R\$ 2.153.687,46, o que comparado com o período anterior, aliás, evidencia aumento de débito de R\$ 33.582,33, em razão, tanto da atualização monetária, quanto do aumento de mais valores lançados pelo fisco, conforme se observa:

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



Devedor: PEROLA COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS  
CPF/CNPJ: 13.746.308/0001-22

Tipo	Qtde	Origem	Valor Total (R\$)
ICMS Declarado	34	SECRETARIA DA FAZENDA	2.153.687,46
Débitos:	34	Valor Total Atualizado (R\$):	2.153.687,46

## 6.2. ESMERALDA

### 6.2.1. DÉBITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS

Em relação à Recuperanda Esmeralda, verifica-se a mesma tendência de débitos em relação aos tributos federais próprios, relativos às Contribuições ao Pis e à Cofins, das competências de fevereiro, março e abril de 2021, bem como débitos de retenção de terceiros, relativo ao Imposto de Renda Retido na Fonte de Pagamento de Serviços Profissionais (1708) e Rendimento do Trabalho Assalariado (0561), e Retenção de Cofins, CSLL e PIS/Pasep sobre Pagamentos Efetuados por Pessoas Jurídicas (5952).

ESMERALDA				
Tributo	Data	Vencimento	VI.Original	Saldo Devedor
IRRF	fev/21	19/03/2021	747,58	747,58
IRRF	mar/21	20/04/2021	971,99	971,99
IRRF	abr/2021	20/05/2021	943,08	943,08
IRRF	mai/2021	18/06/2021	995,09	995,09
IRRF	fev/21	19/03/2021	14.685,48	14.685,48
IRRF	mar/21	20/04/2021	12.367,96	12.367,96
IRRF	abr/21	20/05/2021	13.702,61	13.702,61
IRRF	mai/2021	18/06/2021	12.523,38	12.523,38
IRRF	abr/21	20/05/2021	15,76	15,76
IRRF	mai/2021	18/06/2021	42,60	42,60
PIS	fev/21	25/03/2021	81.821,33	63.863,93
PIS	mar/21	23/04/2021	89.447,91	73.624,16
PIS	abr/21	25/05/2021	66.768,43	52.564,32
COFINS	fev/21	25/03/2021	376.878,26	317.195,71
COFINS	mar/21	23/04/2021	412.003,95	339.118,81
COFINS	abr/21	25/05/2021	307.542,66	242.117,68
CSRF	fev/21	19/03/2021	65.395,85	65.395,85
CSRF	mar/21	20/04/2021	55.709,11	55.709,11
CSRF	abr/21	20/05/2021	61.853,96	61.853,96
CSRF	mai/2021	18/06/2021	56.370,55	56.370,55

H&M

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

<b>TOTAL</b>	<b>1.384.809,61</b>
--------------	---------------------

Assim como apontado em relação à Recuperanda Perola, a Recuperanda Esmeralda também realizou o pagamento parcial de valores lançados de Pis e Cofins das competências de fevereiro, março e abril, impactando uma redução de débito de R\$ 245.997,93, em relação ao relatório anterior.

De qualquer sorte, vale destacar, como apontado no relatório anterior, que a empresa passou a ter débitos inscritos em Dívida Ativa, impactando no deslocamento do valor de **R\$ 4.628.939,04** para administração e cobrança por parte da Procuradoria da Fazenda:

80.2.21.090739-53	3560-IRPJ FONTE	12/07/2021	10136.640.754/2021-58	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER COBRADA				
80.6.21.179717-00	4493-COFINS	12/07/2021	10136.640.755/2021-01	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER COBRADA				
80.6.21.179718-91	1772-RET CONT PG PJ D PRI	12/07/2021	10136.640.757/2021-91	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER COBRADA				
80.7.21.049823-23	0810-PIS	12/07/2021	10136.640.752/2021-69	DEVEDOR PRINCIPAL
Situação: ATIVA A SER COBRADA				

Além dos débitos da Receita Federais do Brasil destacados, a empresa apresenta débitos, também, relativos ao INSS, oriundos da divergência entre valores apontados em Sefip e recolhidos na Guia da Previdência Social – GPS, totalizando R\$ 274.742,52, tendo havido aumento de débito de mais R\$ 15.345,07, em relação ao relatório anterior, decorrente do não recolhimento da competência de maio, conforme se extrai abaixo:

04/2020	507	PPG	Previdência	28.039,15
	507	PPG	Outras Entidades	3.885,54
05/2020	507	PPG	Previdência	31.171,35
	507	PPG	Outras Entidades	4.318,54
06/2020	507	PPG	Previdência	34.358,85
	507	PPG	Outras Entidades	4.832,47
11/2020	507	PPG	Previdência	29.997,28
	507	PPG	Outras Entidades	5.292,88
12/2020	507	PPG	Previdência	15.384,67
13/2020	507	PPG	Previdência	14.511,62
	507	PPG	Outras Entidades	2.583,67
01/2021	507	PPG	Previdência	14.583,60
	507	PPG	Outras Entidades	2.620,34
02/2021	507	PPG	Previdência	13.811,40
	507	PPG	Outras Entidades	2.467,01
03/2021	507	PPG	Previdência	13.210,74
	507	PPG	Outras Entidades	2.378,87

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

04/2021	507	PPG	Previdência	14.065,66
	507	PPG	Outras Entidades	2.511,92
05/2021	507	PPG	Previdência	14.116,98
	507	PPG	Outras Entidades	2.525,57
06/2021	507	PPG	Previdência	13.000,09
	507	PPG	Outras Entidades	2.344,98

Por sua vez, no âmbito da Procuradoria da Fazenda, verifica-se a inscrição de mais débitos em dívida ativa, agravando ainda mais a situação devedora da empresa:

```
Inscrição: 17969831-1 Situação: 000520 - INSCRICAO DE CREDITO EM DIVIDA ATIVA
Inscrição: 17969832-0 Situação: 000520 - INSCRICAO DE CREDITO EM DIVIDA ATIVA

Inscrição: 18054589-2 Situação: 000520 - INSCRICAO DE CREDITO EM DIVIDA ATIVA
Inscrição: 18054590-6 Situação: 000520 - INSCRICAO DE CREDITO EM DIVIDA ATIVA
```

Por fim, a empresa não possui parcelamentos aderidos, suspendendo a exigibilidade dos créditos, tanto em nível de lançamento por parte da Receita Federal do Brasil, quanto por parte da Procuradoria da Fazenda Nacional.

### 6.2.1. DÉBITOS TRIBUTÁRIOS ESTADUAIS

Por sua vez em relação aos débitos de ICMS averiguados, verificam-se débitos de ICMS Substituição Tributária, relativos às competências de abril 2021 (R\$ 274.166,28) maio (R\$ 147.844,36) junho (R\$ 211.986,02) e julho (R\$ 295.613,29) que totalizam R\$ 929.609,95, bem como débitos reativos ao ICMS próprio devido na competência de março 2021, totalizando o montante de R\$ 307.605,90.

A empresa não possui parcelamentos aderidos, sendo que em Dívida Ativa possui a grande monta de R\$ 9.370.049,07 em débitos inscritos, o que em comparação ao período anterior registrou aumento no número de inscrições e no valor de mais R\$ 658.632,42, conforme se observa:

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)



Devedor: ESMERALDA INDUSTRIA DE ALIMENTOS LTDA  
CPF/CNPJ: 30.581.287/0001-51

Tipo	Qtde	Origem	Valor Total (R\$)
ICMS Declarado	21	SECRETARIA DA FAZENDA	9.370.049,07
Débitos:	21	Valor Total Atualizado (R\$):	9.370.049,07

### 6.3. DÉBITOS TRIBUTÁRIOS CONSOLIDADOS

Sintetizando a análise, extrai-se um valor de débitos tributários expressivo para o grupo, na monta de R\$ 33.200.201,81, o que evidencia o reflexo das apurações financeiras negativas apresentadas.

	PEROLA	ESMERALDA
DÉBITOS FEDERAIS EM CONTA CORRENTE	R\$ 221.210,84	R\$ 1.384.809,61
DÉBITOS FEDERAIS EM DÍVIDA ATIVA EXECUTADOS	R\$ 1.050.392,42	R\$ 4.954.821,03
DÉBITOS FEDERAIS PARCELADOS	R\$ 7.203.726,98	R\$ -
DÉBITOS ESTADUAIS EM CONTA CORRENTE	R\$ 26.236,35	R\$ 1.237.215,85
DÉBITOS ESTADUAIS EM DÍVIDA ATIVA	R\$ 2.153.687,46	R\$ 9.370.049,07
DÉBITOS ESTADUAIS PARCELADOS	R\$ 5.598.052,20	R\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 33.200.201,81</b>	

Comparando com o último período avaliado, em que a dívida fiscal total era de R\$ 32.770.943,06, se evidencia um aumento de, aproximadamente, 1,31% no endividamento fiscal.

Nesse sentido, chame-se a atenção para os débitos retidos de terceiros não pagos, fato esse que, além de evidenciar ilegalidade de ordem administrativa e tributária, podem repercutir em responsabilização de ordem penal aos administradores; fato esse extensivo, também, para os débitos de ICMS, ainda que próprio e declarado, conforme recente posicionamento jurisprudencial do Supremo Tribunal de Federal, quando do julgamento do Recurso Ordinário em Habeas Corpus (RHC) 163334.

### (7) CONCLUSÃO

Verifica-se, em relação ao aspecto da folha de pagamentos, que as Recuperandas, ao todo, apenas 08 colaboradores terceirizados e nenhum direto, contabilizando 326 postos de trabalho

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)

nesta competência, contra 317 do mês anterior.

Com relação às demonstrações contábeis e financeiras apresentadas, verifica-se que o resultado consolidado do período analisado evidencia mais aumento das receitas auferidas pelas Recuperandas, quando comparada com o relatório anterior. De qualquer sorte, o crescimento das vendas adiciona prejuízo aos resultados operacionais, tornando claro, pela cronologia dos fatos, que o esforço para o aumento de vendas não tem refletido lucratividade para as Recuperandas.

Com relação aos débitos tributários averiguados, observa-se uma contínua inadimplência, sobretudo em relação ao ICMS ST e aos tributos de retenção de terceiros destacados nos subtópicos específicos, retratando em altos valores lançados em conta corrente, e mesmo inscritos em Dívida Ativa.

Do exposto, conclui-se que as Recuperandas ainda são um vetor de grande importância social à economia local, contabilizando 326 postos de trabalho diretos e indiretos, mas que necessitam alavancar seu faturamento e, principalmente, controlar seus custos e despesas, sobretudo quando se observa um prejuízo contínuo e crescente ao grupo.

É imprescindível que as disponibilidades sejam aumentadas de forma a possibilitar a quitação das obrigações operacionais e tributárias, no intuito de manter a continuidade dos negócios e reduzir o endividamento já reconhecido.

Em paralelo, e não menos importante, deverão elaborar um planejamento específico para o tratamento da dívida tributária, uma vez que esta se faz crescente, até porque corrigida mensalmente pela Taxa Selic, e não fará parte dos créditos tratados no Plano de Recuperação Judicial.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

**H&M**

Avenida Nove de Julho, 3575, sala 2007, Maxime Tower Office, Jundiaí/SP;

**[www.hemaassessoria.com.br](http://www.hemaassessoria.com.br)**